

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

На правах рукописи

ЕРЕМИН АЛЕКСАНДР КОНСТАНТИНОВИЧ

**ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

Специальность 08.00.06 – Логистика

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
2000

Работа выполнена в Санкт-Петербургском государственном университете экономики и финансов

Научный руководитель – доктор экономических наук,
профессор Новиков О.А.

Официальные оппоненты: доктор экономических наук,
профессор Новиков Т.Д.

доктор экономических наук,
профессор Афанасьева Н.В.

Ведущая организация - Санкт-Петербургский
государственный архитектурно-
строительный университет

Защита состоится « » _____ 2000 года в _____
часов на заседании диссертационного совета Д 063.86.07 при
Санкт-Петербургском государственном университете экономики и
финансов по адресу: 191023, Санкт-Петербург, ул. Садовая, 21,
ауд. _____.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов.

Автореферат разослан « » _____ 2000 года.

Ученый секретарь,
диссертационного совета

В.В. Щербаков

1. ОСНОВНЫЕ ИДЕИ И ВЫВОДЫ ДИССЕРТАЦИИ

В системе отраслей народного хозяйства строительная отрасль является одной из самых приоритетных, поскольку решает фундаментальные экономические и социальные проблемы. Благодаря строительству создаются новые и реконструируются действующие основные фонды для всех отраслей экономики. Строительство на практике реализует достижения научно-технического прогресса, доводя отечественное производство до конкурентоспособного уровня. Современная социально ориентированная экономика предъявляет особые требования к строительному производству. Высока его роль в социально-культурной сфере, - в частности, в строительстве учреждений культуры, здравоохранения, образования. Строительная отрасль призвана решать столь социально значимую проблему как обеспечение населения высококачественным жильем. Однако многие требования общества к строительной отрасли остаются неудовлетворенными, поскольку отрасль не смогла в необходимой степени приспособиться к новым, товарно-денежным отношениям, трудно воспринимала процессы коммерциализации. Кроме того, строительство оказалось весьма чувствительным к общему экономическому кризису, вследствие этого сама строительная отрасль уже многие годы находится в кризисном состоянии. Негативную роль играет и то обстоятельство, что строительное производство по инерции во многом сохраняет организацию и структуру, присущие старой, административно-командной экономике. Но в то же время с самого начала экономических реформ в строительной отрасли наметились положительные тенденции: повысилось качество и расширился ассортимент строительной продукции и строительных услуг, стали применяться новые технологии и строительные материалы, образовался рынок недвижимости, сформировалась конкурентная среда.

Проблема современного состояния строительной отрасли должна решаться на качественно новом организационно-экономическом уровне, используя новые принципы и методы, в том числе и логистики. Теоретико-методологические основы приложения логистики к строительному производству базируются на трудах таких ученых и специалистов, как В.П. Алферьев, В.Е. Есипов, А.М. Гаджинский, М.Е. Залманова, К.В. Инютина, Л.А. Мясникова, Т.Д. Новиков, О.А. Новиков, Б.К. Плоткин, О.Д. Проценко, В.М. Пурлик, А.И. Семененко, В.И. Сергеев, Р.Г. Соколов, С.А. Уваров, В.В. Щербаков и др., которые внесли большой вклад в

разработку различных аспектов логистики как науки. Кроме того, необходимо отметить работы по логистике строительства Е.К. Ивакина, Н.И. Пасяды, В.Н. Стаханова, И.А. Гуторовой, Н.Ю. Мурадова и др. Однако многие вопросы применения положений логистики в строительном производстве остаются малоизученными или вне поля исследования, в том числе и вопросы логистического обеспечения. Данное обстоятельство предопределило выбор темы настоящего исследования.

Целью диссертационного исследования является разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию логистического обеспечения производственно-коммерческой деятельности в строительстве.

Для достижения поставленной цели в диссертационной работе решаются следующие задачи:

- систематизировать отраслевые особенности строительства как объекта логистизации;
- показать место и роль логистического менеджмента в организации строительного производства;
- обосновать сущность и содержание логистического обеспечения производственно-коммерческой деятельности в строительстве;
- провести анализ состояния производственно-коммерческой деятельности строительного комплекса;
- разработать и обосновать транзакционную составляющую логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности;
- выявить и обосновать организационные условия реализации системы логистического обеспечения в практической деятельности субъектов строительного комплекса;
- обосновать методические подходы к оценке эффективности логистического обеспечения.

Предметом исследования является производственно-коммерческая деятельность как процесс управления экономическими потоками в строительном цикле, объектом – совокупность предприятий строительного комплекса. Отдельные задачи диссертационного исследования решались на базе крупных строительных фирм г. Санкт-Петербурга, в частности, ОАО «ДСК-3», которые обладают необходимой репрезентативностью для обоснования научных положений и практических рекомендаций.

Цель и задачи исследования predeterminedелили содержание и структуру диссертации. Работа состоит из введения, трех глав, заключения и библиографии.

Во введении обосновываются актуальность и выбор темы диссертационного исследования, сформулированы его цель и задачи, а также сформулированы основные результаты исследования.

В главе 1. “Теоретические основы логистизации строительного производства” рассмотрены отраслевые особенности строительной отрасли с позиций логистики, обоснованы сущность и содержание логистического менеджмента и логистического обеспечения производственно-коммерческой деятельности в строительстве.

В главе 2. “Исследование производственно-коммерческой деятельности предприятий строительного комплекса” показано современное состояние строительной отрасли России и региона, проведен анализ производственно-коммерческой деятельности строительных предприятий.

В главе 3. “Формирование системы логистического обеспечения строительного производства” обоснована транзакционная составляющая логистического обеспечения, изложены организационные аспекты и эффективность логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности.

В заключении подведены итоги и дано краткое резюме проведенного исследования.

Логистика, как новое направление в отечественное науке, получила широкое толкование, что является плодотворным и перспективным, поскольку делает логистику наукой универсальной. Данное обстоятельство predeterminedелило широкий диапазон приложения принципов и методов логистики в различных отраслях экономики, в том числе и в строительстве.

На основании проведенного диссертационного исследования сформулированы положения логистического обеспечения строительного производства, ибо любая производственная и экономическая деятельность нуждается во всестороннем обеспечении или обеспечивающих системах. Для полноты обеспечения в современных условиях требуется и логистическое обеспечение.

Как показано в настоящем исследовании, логистическое обеспечение должно быть направлено на весь строительный цикл - от проектирования до реализации продукции на рынке недви-

мости. Необходимым условием осуществления логистического обеспечения является логистизация строительно-коммерческой деятельности - это означает, что строительство рассматривается с позиций потоковой концепции, с позиций потока - движения и динамики. Следовательно, строительный цикл есть своеобразная логистическая система, а этапы этого цикла - логистические звенья. Иными словами, логистизация готовит строительное производство к восприятию логистического обеспечения, создает условия для оптимизации строительного потока.

Поскольку строительство, с точки зрения логистики, есть совокупность потоков - финансовых, материальных, трудовых, информационных и др., - то логистическое обеспечение предусматривает оптимизацию всего строительного цикла. В специальной литературе использовалось понятие строительных потоков, но только в настоящее время такие потоки приобрели научный смысл как объект логистической системы управления строительно-коммерческой деятельностью.

Специфика строительного производства определяет содержание и структуру логистического обеспечения. В работе выявлены и систематизированы отраслевые особенности, которые как фактор влияют на логистику строительства и, в частности, на его логистическое обеспечение. К числу таких особенностей относятся:

- цель строительства - воспроизводство основных производственных и непроизводственных фондов;
- готовая строительная продукция как товар выступает в форме недвижимости;
- строительная отрасль имеет сложную структуру, которая обусловлена ее межотраслевым характером;
- строительная продукция, т.е. недвижимость, используется в качестве средств производства и предметов потребления;
- длительный производственный цикл и соответственно большой объем незавершенного строительства;
- необходимость развитой инфраструктуры и видов обеспечения строительного производства, значительный объем подготовительных работ;
- качество строительной продукции и эффективность строительно-монтажных работ в значительной мере определяются проектом;

- высокая диверсификация строительной продукции на уровне, близком индивидуальным потребностям заказчика;
- влияние природных факторов, рельефа местности и окружающей застройки на организацию строительных работ;
- неподвижность и территориальная закреплённость (локализация) строительной продукции, высокое влияние факторов сезонности, разброс объектов на обширной территории;
- высокая ресурсоемкость (трудоемкость и материалоемкость) строительного производства;
- необходимые для строительства финансовые средства принимают форму капиталовложений - инвестиций;
- высокий уровень иммобилизации ресурсов в незавершенном строительном цикле;
- необходимость производственно-технической комплектации;
- зависимость от архитектуры, дизайна и эстетического оформления экстерьера и интерьеров;
- разнообразие видов надзора и инспекций за ходом строительно-монтажных работ.

Особенности строительного производства определяют процесс материалопотребления и движения экономических потоков на объекте и вне его, а также до и после выполнения работ. Все это является исходными условиями для логистизации строительства и формирования строительной логистики.

Особо важную роль в строительстве играют инвестиции, которые выполняют роль логистического потенциала - импульса, приводящего в движение все составляющие строительного цикла. Поэтому в диссертации рассматриваются вопросы инвестиций в строительство с позиций логистики как многоканальные инвестиционные потоки.

Инвестиционная привлекательность данного региона определяется следующими факторами:

- 1) благоприятное земельное законодательство, регулирующее право собственности на землю;
- 2) включение земли в коммерческий оборот как предмета купли-продажи или залога;
- 3) правовая защита инвестиций и интересов инвесторов;

- 4) целенаправленная система кредитования коммерческими и ипотечными банками юридических и физических лиц под гарантии собственников земли, в том числе государства;
- 5) благоприятная конъюнктура рынка недвижимости;
- 6) высокая экономическая активность юридических и физических лиц в сфере производства и обращения;
- 7) недеформированная конкуренция на рынке инвестиций, подрядов и заказов на оборудование и материалы для строительного производства;
- 8) гарантированный уровень прибыли (дивидендов) на вложенный капитал и свобода ее перемещения и использования;
- 9) защита (страхование инвестиций и прибыли от инфляции и инфляционных ожиданий);
- 10) соблюдение отраслевых (по видам строительной продукции) сроков окупаемости и норм эффективности капитальных вложений.

Перечисленные факторы определяют условия свободной циркуляции инвестиционных потоков. В диссертации показано, что для логистизации строительства требуется определенный, достаточный по величине, логистический потенциал в форме инвестиций. Такой потенциал должен создаваться при активном участии государства. В диссертации рассмотрены соответствующие модели, которые могут быть использованы в строительной логистике, при этом имеется в виду, что даже личная собственность недвижимости (частный фонд) выполняет общественную функцию. Место и роль логистического потенциала строительства в макроэкономике представлено на рис.1.

Таким образом, необходимым и достаточным условием логистизации является формирование потока, поскольку логистика отражает движение и динамизм экономических процессов. Многообразие форм движения позволяет интерпретировать поток в широких пределах, поскольку любые изменения в пространстве и во времени есть движение.

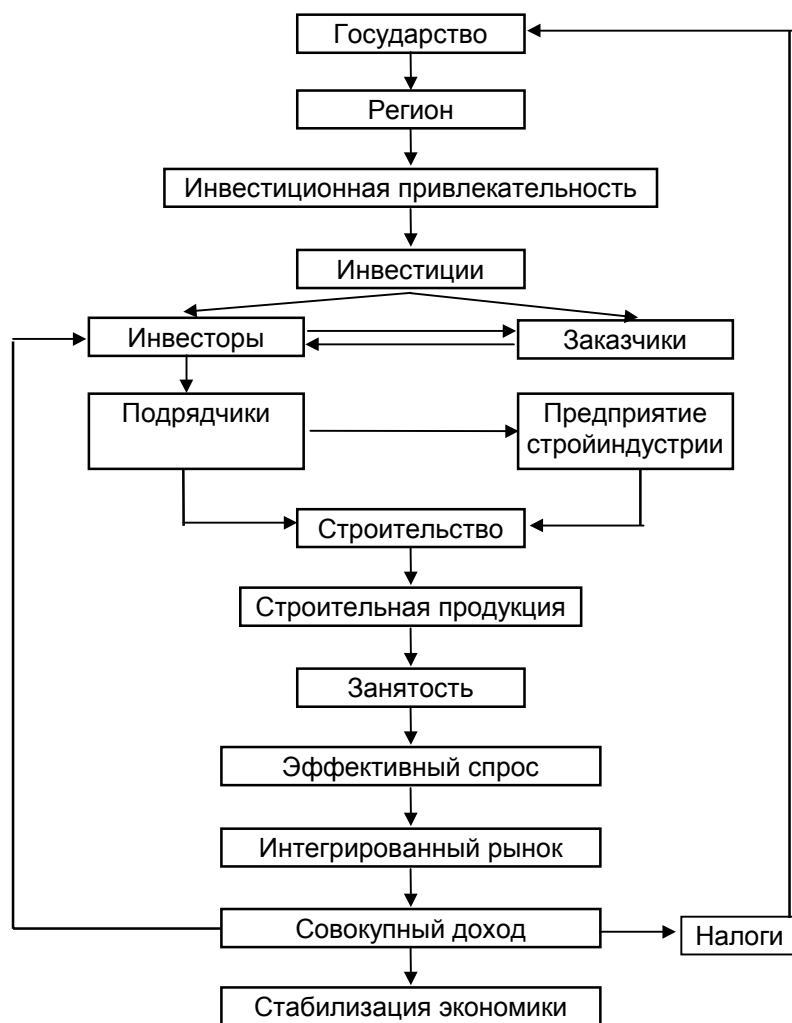


Рис.1. Место логистического потенциала строительного производства

В настоящем исследовании в строительном производстве выделены следующие потоки:

- 1) поток (движение) объекта от замысла (проекта) и до готового продукта;
- 2) изменение (движение) объекта на строительной площадке от нуля и до готового объекта “под ключ” - строительной готовности;
- 3) материальный поток строительных материалов, направляемых на объект (материально-техническое обеспечение);
- 4) поток готовой строительной продукции как недвижимости в форме смены собственника.

Определяющими параметрами являются начальная и конечная точки потока и его траектория, что в целом образует логистическую цепь. Поэтому в зависимости от цели управления устанавливаются границы потока. В представленном перечне полную логистическую цепь образует первый поток, но для эффективного управления целесообразно выделить следующие укрупненные звенья логистической системы (ЗЛС):

ЗЛС₀ - формирование инвестиционного фонда;

ЗЛС₁ - изыскательские работы;

ЗЛС₂ - проектирование;

ЗЛС₃ - материально-техническое снабжение и комплектация;

ция;

ЗЛС₄ - нулевой цикл;

ЗЛС₅ - производство строительной продукции: возведение объекта - строительные-монтажные работы, реконструкция и т.п.;

ЗЛС₆ - продажа (реализация) строительной продукции - готового объекта на рынке недвижимости.

Все звенья логистической системы (ЗЛС) как подсистемы, выполняя свои функции, “работают” на общую цель - завершить объект, реализовать его на рынке недвижимости и возместить производственные затраты. Содержание “входов” и “выходов” ЗЛС в строительстве кратко представлено в таблице.

Особое место в системе обеспечения занимает логистическое обеспечение строительства, а точнее - производственно-коммерческой деятельности в строительстве, поскольку логистика охватывает весь комплекс работ от нулевого уровня и до реализации (продажи) готового объекта.

Основные звенья в логистической цепи производственно-коммерческой деятельности строительства

№ п/п	Наименование логистических звеньев (подсистем)	“Вход”	“Выход”
1	2	3	4
1.	Формирование инвестиционного фонда	деньги	Деньги
2.	Изыскательские работы	деньги	Исходные данные
3.	Проектирование	Исходные данные	Проект
4.	Нулевой цикл	проект	Фронт работ
5.	Материально-техническое обеспечение	Фронт (объем работ)	Материальные ресурсы
6.	Производственно-технологическая комплектация	Материальные ресурсы	Технологические комплекты
7.	Строительные работы	Технологические комплекты	Объект
8.	Монтажные и отделочные работы	объект	Готовый объект “под ключ”
9.	Сбыт (реализация, продажа)	Объект “под ключ”	Деньги

Более того, логистика выполняет системообразующую функцию, объединяя все виды обеспечения в единый инфраструктурный комплекс - обеспечивающую систему.

Логистическое обеспечение непосредственно взаимодействует с маркетинговым обеспечением, ибо последнее предоставляет необходимую информацию о рынке - маркетинговую информацию. Данное положение обусловлено тем, что логистика управляет материальным потоком и процессом товародвижения - от снабжения до сбыта - в рыночной среде, включая рынки подрядных работ и инфраструктурные рынки.

Логистическое обеспечение определяет логистический подход к организации и управлению производственно-коммерческой деятельностью в строительстве, а поэтому играет самостоятельную роль, образуя соответствующее направление в логистике - строительную логистику.

Логистическое обеспечение предусматривает логистизацию всех видов обеспечения и через логистической менеджмент воздействует на управляемый процесс. Логистическое обеспечение выступает как концептуальная система, а логистический менеджмент преобразует ее в совокупность реальных команд - управляющих воздействий. Изложенные соображения иллюстрируются схемами (рис.2 и 3).

Применение принципов и методов логистики требует выявления современного состояния строительного комплекса: необходимо установить, насколько реальная действительность соответствует теоретическим положениям логистики, а вместе с этим - определить основные направления формирования логистического обеспечения производственно-коммерческой деятельности предприятий строительной отрасли. Все это предопределяет необходимость проведения целенаправленного исследования современного состояния строительного комплекса. Целью такого исследования является получение достоверной информации о положении дел в строительстве, об уровне его логистизации. В связи с этим в диссертации выполнен анализ деятельности строительных фирм, в том числе такой крупной как ОАО "ДСК-3", на основе которого дана оценка состояния строительного комплекса. Согласно этому анализу, среди прочего, установлено, что потребность в строительной продукции далека от удовлетворения, но при этом сформировались новые требования к их качеству.

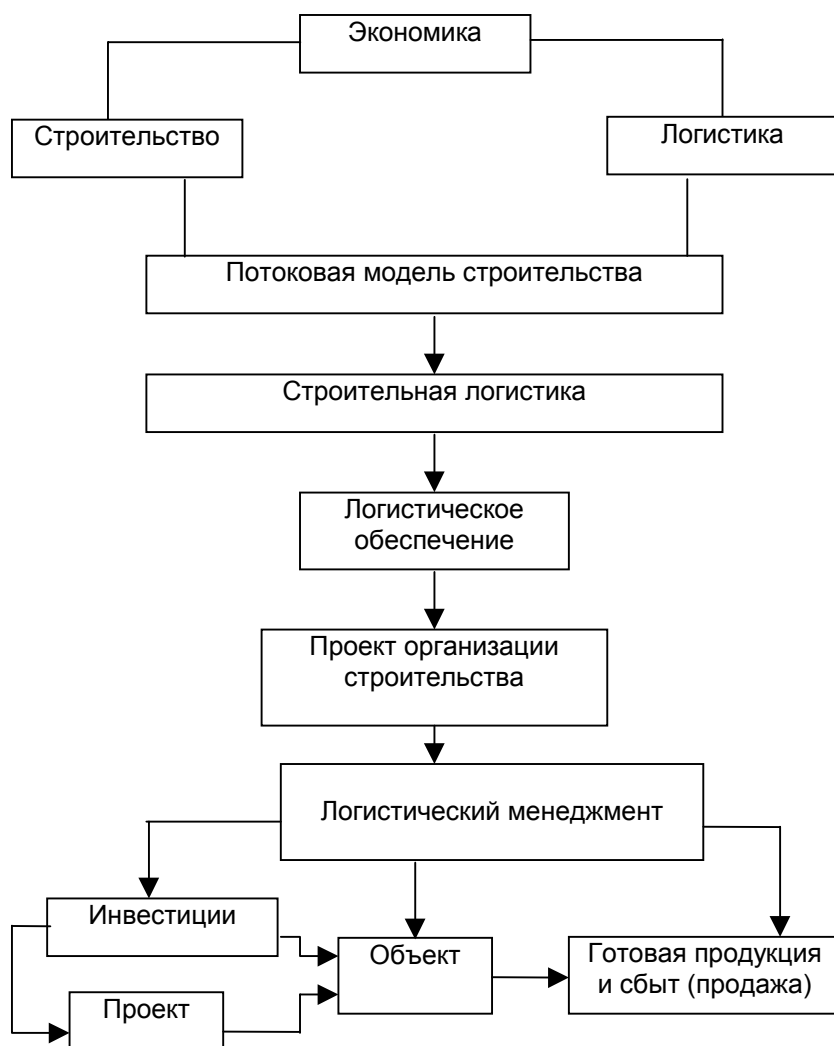


Рис.2. Строительная логистика: логистическое обеспечение и логистический менеджмент в строительстве

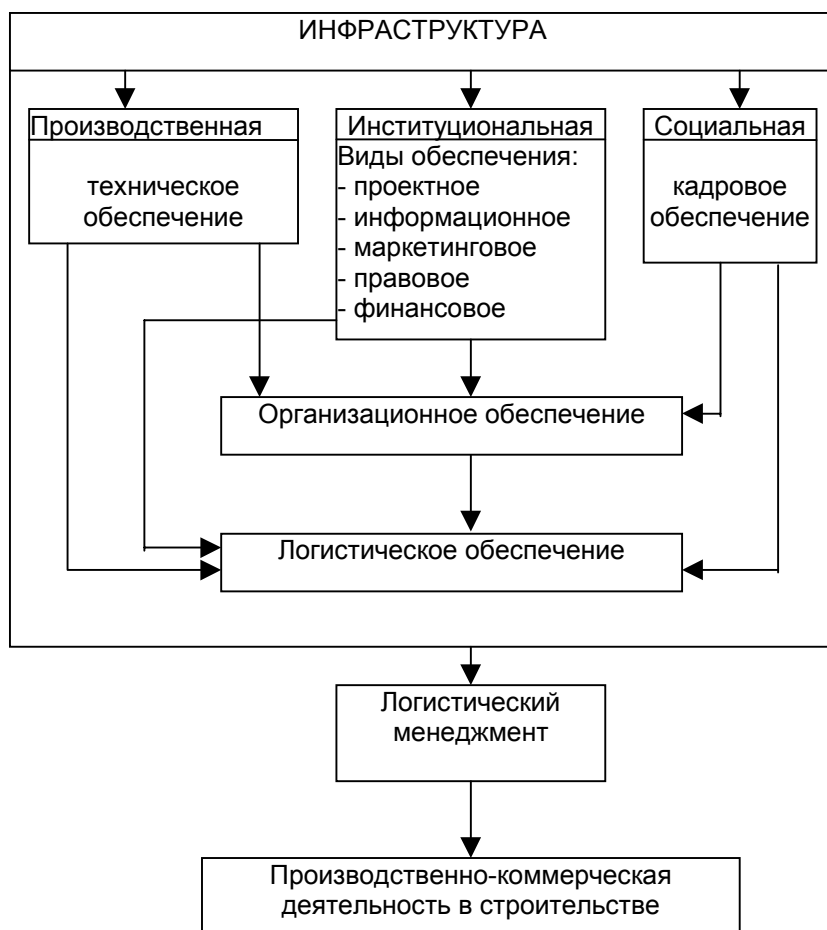


Рис.3. Логистическое обеспечение в инфраструктуре строительства

Качество строительства должно отвечать мировым критериям, а это значит, что организация работ по всему строительному циклу должна соответствовать мировому уровню, для чего требуется логистическое обеспечение строительно-коммерческой деятельности.

Частью логистического обеспечения строительного производства является выполнение полного комплекса транзакционных работ с использованием принципов и методов логистики.

В строительной отрасли важное место в системе транзакции занимают инвестиции, (а точнее формирование инвестиционных фондов), и проектирование объектов. И то и другое обладает принципиально важными признаками транзакций: 1) выполняются на стадиях, предшествующих выполнению работ в натуре и 2) определяют качество, сроки и другие параметры производства работ и строительной продукции. Вследствие этого инвестиции и проекты должны быть включены в контур строительной логистики.

Для реализации логистического обеспечения предлагается включить все строительные и инфраструктурные формы в единую информационную сеть.

В диссертации исследованы вопросы эффективности логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности, наиболее значимыми составляющими которой, являются:

1. Сокращение длительности строительного цикла, в том числе сокращение сроков строительно-монтажных работ.
2. Повышение качества работ строительного цикла и конечной строительной продукции.
3. Сокращение величины производственных запасов, а вместе с этим издержек по содержанию запасов.
4. Уменьшение потребностей в оборотных средствах.
5. Сокращение транспортно-заготовительных расходов.
6. Сокращение накладных (общезаводских) расходов.
7. Уменьшение суммы денежных средств, ассигнуемых на закупку материальных ресурсов.
8. Повышение сохранности материальных ресурсов.
9. Получение дополнительной выручки (валового дохода).
10. Сокращение срока окупаемости инвестиций.

Главным и интегрированным показателем эффективности логистического обеспечения является достижение и поддержание конкурентоспособности строительного предприятия.

2. ВКЛАД АВТОРА В ПРОВЕДЕННОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

Теоретической и методологической основой диссертационного исследования стали положения общей экономической теории, системологии, теории управления и маркетинга, а также понятийный аппарат, постулаты и теоретические положения логистики. В работе также использованы труды по экономике и организации строительного производства.

В качестве информационной базы в диссертации использованы статистические данные о деятельности строительной отрасли России и Санкт-Петербурга, оперативные и отчетные данные строительных предприятий. Проведенное исследование соответствует действующим законодательным и другим нормативным актам по строительству и недвижимости.

Конкретный вклад автора в проведенное исследование характеризуется следующими положениями:

- обобщены теоретические и методологические основы логистизации строительного производства с позиции потоковой концепции как необходимого условия формирования логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности;
- дана оценка состояния строительного комплекса в постреформальный период и выполнен анализ деятельности строительных фирм формирующегося рынка недвижимости;
- расширена сфера приложения принципов и методов логистики на весь строительный цикл - от проектирования до реализации строительной продукции, при этом строительный цикл интерпретируется как своеобразная логистическая цепь строительных потоков;
- обоснованы содержание и структура логистического обеспечения с учетом отраслевых особенностей строительно-коммерческой деятельности;
- выявлена и обоснована специфика хозяйственных связей в строительном комплексе, которые по своей сущности образуют систему инфраструктурных потоков;
- предложена логистическая информационная сеть для управления входящими и выходящими потоками между субъектами строительного комплекса и его инфраструктурой как условие реализации логистического обеспечения;

- разработаны методические подходы к оценке эффективности логистического обеспечения, которая является многокритериальной, поскольку отражает синергическое действие логистики в строительстве.

3. СТЕПЕНЬ НОВИЗНЫ И ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ

По постановке и реализации цели и задач диссертационное исследование носит научно-прикладной характер. Оно направлено на разработку теоретических основ и практических рекомендаций по организации и управлению производственно-коммерческой деятельностью в строительстве на основе принципов и методов логистики.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических положений формирования логистического обеспечения всех звеньев строительного цикла от инвестирования до реализации строительной продукции на рынке недвижимости.

В диссертации получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

- предложена логистическая интерпретация строительного цикла, этапы которого образуют звенья логистической системы;
- обосновано место логистического менеджмента в организации строительного производства, как формы выражения логистизации строительства;
- показана логистическая природа инвестиций как необходимого импульса для приведения в движение трудовых, материальных и информационных потоков в строительном цикле;
- установлены обслуживаемые и обслуживающие системы в строительном комплексе и на этой основе выявлены взаимосвязи инфраструктуры в комплексе логистического обеспечения;
- интерпретировано понятие логистического обеспечения, как по содержанию, так и по охвату этапов строительного цикла;
- обоснована транзакционная составляющая логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности;

- предложена организационная схема реализации логистического обеспечения с использованием специальных информационных сетей.

Практическая значимость диссертационного исследования обусловлена тем, что его положения, выводы и рекомендации носят прикладной и комплексный характер; предусматривают принципиальные изменения в структуре строительных предприятий и в организации строительно-коммерческой деятельности. Разработанное логистическое обеспечение составляющих строительного цикла будет способствовать сокращению сроков работы и снижению общих затрат, а в связи с этим - повышению конкурентоспособности предприятий строительного комплекса. Практические рекомендации прошли экспериментальную проверку и показали свою эффективность в строительно-коммерческой деятельности.

Основные положения диссертационной работы докладывались на научно-практических конференциях и семинарах.

По теме диссертации опубликованы следующие работы:

1. Инфраструктура и логистическое обеспечение строительно-коммерческой деятельности. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 1999. – 1,3 п.л.
2. Логистизация строительства и логистический менеджмент в строительстве//Системный анализ в экономике и управлении. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000. - 0,25 п.л.
3. Системообразующий контур логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности//Системный анализ в экономике и управлении. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000 - 0,3 п.л.
4. Отраслевые особенности логистизации строительного производства. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000. - 1,0 п.л.
5. Основные положения логистического обеспечения строительно-коммерческой деятельности//Сб.научных трудов ф-та коммерции. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2000. - 0,2 п.л.