

Заключение

Теперь, уважаемый и многотерпимый читатель, когда пройден более чем двухсотстраничный путь, первого знакомства с Миром Управления проектами (а может, и не первого?), стоит оглянуться назад и подвести итоги нашего совместного труда.

Если вы внимательно прочли всю книгу и дошли до заключения, то:

- Вы действительно связаны с решением "проектных" задач и проблем, и Вам необходимо более глубокое знакомство с Миром Управления проектами.

- Вы убедились в полезности Управления проектами и (автору очень хотелось бы в это поверить!) осознали необходимость его применения на практике.

- Вы теперь владеете связкой ключей от дверей в этот профессионально увлекательный Мир. Вот эти ключи:

- Сведения, почерпнутые из текста книги.
- Библиография в конце книги, которая, как нить Ариадны, приведет Вас к нужной Вам более подробной информации по любому вопросу из области Управления проектами.
- Данные о Российской и международных Ассоциациях Управления проектами, которые помогут Вам найти единомышленников и партнеров среди Российских и зарубежных профессионалов проект-менеджеров, стать одним из них, если Вы этого захотите, и поддерживать хорошую профессиональную форму.
- Попытаемся обобщить основные идеи книги и сделать некоторые выводы.
- Управление проектами старо как мир. Оно относится к таким древнейшим профессиям, как строитель, земледелец, охотник и воин, но во все времена и в разных местах оно осуществлялось по-разному.
- В нашей стране накоплены богатые знания и опыт по управлению проектами, самыми разными - большими и малыми.
- Управление проектами в планово-распорядительной и рыночной экономике это, как говорят в Одессе "две большие разницы!"
- Мы много сделали для управления проектами в плановой экономике социализма. Но сегодня, как это ни кажется нам странным, мы живем в "другой" стране, с другой социально-политической и экономической системой. Уже не с плановой экономикой, но еще и не с рыночной! И все теперь нужно начинать почти с начала... Нужно учиться управлять проектами в рыночной экономике в суровых российских условиях. И вот здесь мировой опыт современного Управления проектами, как раз и рассчитанного на рыночную экономику, для нас бесценен. Он позволит нам быстрее и без лишних потерь пройти путь развитых стран.
- Очевидно, что для нас простое копирование западной модели УП не эффективно. Нужно внимательно изучить западный опыт, взять из него все ценное и полезное и адаптировать к нашим реальным условиям, максимально

используя собственный опыт и достижения. В ряде случаев, особенно для социальных и экономических программ и проектов, потребуются новые подходы и методы. В то же время, для традиционных сфер проектной деятельности: технической, инвестиционной, инновационной - можно разумно использовать многие методы и средства УП, используемые как у нас в стране, так и на мировом рынке.

Итак, вы полны решимости "взяться за дело" и приобщиться к профессиональному Управлению проектами, чтобы успешно применять его на практике. С чего начать?

Во-первых, нужно самому более основательно изучить методы и средства УП, их возможности и сферы применения. Один из кратчайших путей здесь - обращение к "Руководству по Управлению проектами в условиях нестабильной экономики", подготовленному экспертами СОВНЕТ для российских проектных менеджеров, а также и к другой справочно-методической литературе по УП (см. библиографию в конце книги). Хорошо бы также прослушать краткосрочные курсы по УП.

Во-вторых, нужно найти единомышленников среди своего окружения и "заразить" их идеями УП, отобрав из них (единомышленников) будущих членов команды по УП. В состав команды должны войти как опытные управленцы, так и способная молодежь, хорошо адаптирующаяся к новым технологиям и рыночной психологии.

В-третьих, нужно выбрать подходящий жизнеспособный проект, который стал бы "пилот-проектом" - полигоном для изучения и проверки УП в деле.

В-четвертых, нужно выбрать руководителя проекта, найти компетентных консультантов и с их помощью окончательно сформировать команду проекта, обучить ее и оснастить всем необходимым для работы.

И наконец, нужно начать работать! Одновременно с момента принятия решения о применении УП в вашей практической деятельности нужно всей командой продолжать изучать опыт и методологию УП, внимательно следить за тем, что происходит в этой сфере в стране и в мире. Стараться принимать активное участие во всех важнейших форумах по УП, организуемых Российской и Международной Ассоциациями Управления проектами. Для этого желательно стать членом СОВНЕТ, а если организация ведет масштабную деятельность по международным проектам, то подумать о вступлении в ИНТЕРНЕТ. Все это позволит выйти на национальный и международный уровень в сфере УП и поддерживать профессиональную форму.

В добрый путь, уважаемый читатель! Впереди большая интересная работа по развитию и применению новых методов Управления проектами в рыночных условиях.

Автор, надеясь продолжать начатое дело, будет благодарен всем, кто пожелает высказать свои замечания и предложения, способствующие как улучшению содержания книги, так и дальнейшему развитию и использованию УП в различных сферах проектной деятельности.

Свои замечания и предложения просим присылать по адресу:
117943, ГСП, Москва, В-311,
проспект Вернадского, 29, комн. 1305,
СОВНЕТ
тел. (095) 133-24-41, (095) 131-14-36, (095) 133-26-11
факс (095) 133-24-41, (095) 131-85-29