

Теоретические и методические аспекты разработки стратегии перспективной инновационной политики нефтегазодобывающих предприятий (на примере ОАО “Татнефть”)

© 2011 А.А. Хисамеева

Казанский государственный технический университет

E-mail: alina.hisameeva@mail.ru

В статье приведены итоги экономической деятельности ОАО “Татнефть” за определенный период времени, разработана классификация объектов социально-экономических результатов снижения издержек, а также выявлены этапы действий для разработки стратегии инновационной политики предприятия.

Ключевые слова: инновационная политика, социально-экономические результаты снижения издержек, экстенсивные и интенсивные методы снижения издержек, статьи калькуляции.

Цель большинства организаций - увеличение прибыли. Этой цели можно добиться путем наращивания объемов продаж, за счет повышения цен реализации, а также снижением себестоимости продукции. Возможности наращивания объемов производства и продаж ограничены конъюнктурой рынка. В этих условиях увеличение прибыли может быть достигнуто лишь за счет снижения себестоимости продукции. Резервы снижения себестоимости можно выявить:

- при анализе затрат организации в разрезе экономических элементов;
- детальном изучении каждого экономического элемента затрат;
- анализе себестоимости продукции в разрезе калькуляционных статей затрат;
- анализе калькуляций себестоимости отдельных изделий;
- анализе исполнения смет общепроизводственных расходов, общехозяйственных расходов.

Основными целями управления себестоимостью продукции являются:

- выявление возможной экономии всех видов затрат;
- определение резервов снижения себестоимости объема добычи.

Себестоимость продукции - один из важнейших показателей функционирования предприятия, отражающий все стороны его хозяйственной деятельности и аккумулирующий результаты использования всех видов производственных ресур-

сов. От его уровня зависят финансово-экономические результаты деятельности предприятий, финансовое состояние субъектов хозяйствования.

Для учета затрат на добычу нефти, калькулирование себестоимости продукции ОАО “Татнефть” руководствуется отраслевыми инструкциями в соответствии с требованиями, изложенными в письме Минфина РФ от 29 апреля 2002 г. № 16-00-13/03 “О применении нормативных документов, регулирующих вопросы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)”.

Для нефтяной промышленности основное условие снижения себестоимости - это увеличение объемов производства добычи, проходки, услуг. В данном случае доля постоянных затрат на единицу продукции снижается¹. Выделим интенсивные (связанные с повышением нефтеотдачи пластов) и экстенсивные методы снижения себестоимости для нефтяной промышленности (табл. 1).

То есть основными источниками резервов снижения себестоимости являются:

- увеличение объема производства продукции за счет более полного использования производственной мощности предприятия;
- сокращение затрат на производство продукции за счет повышения уровня производительности труда, экономного использования сырья, материалов, электроэнергии, топлива, оборудования, сокращения непроизводительных расходов, производственного брака².

Таблица 1. Методы снижения себестоимости для нефтяной промышленности

Интенсивные методы снижения себестоимости нефти	Экстенсивные методы снижения себестоимости нефти
Тепловые	Ввод скважин из бездействия
Гидродинамические	Увеличение межремонтного периода
Внедрение новой техники и технологии	Экономия затрат на материальные ресурсы
ОПЗ (обработка призабойной зоны)	

Для ОАО “Татнефть” характерны проблемы стареющих нефтяных регионов. Добываемая нефть лучшего качества отличается высоким содержанием серы и повышенной плотностью. Экономика компании во многом зависит от конъюнктуры нефтяного рынка и от результатов мероприятий, которые компания предпринимает для увеличения финансовой устойчивости и рентабельности производства.

Согласно результатам проведенного нами анализа по ОАО “Татнефть”, с 2000 по 2010 г. добыча нефти увеличилась на 9 %, в то же время эксплуатационный фонд скважин увеличился на 23 %, средний дебит при этом снизился примерно с 4,9 до 4,1 т в сутки. Удельные трудовые затраты выросли на 24 %, балансовая стоимость основных фондов - в 2,5 раза. Фондоотдача снизилась в 2 раза. Положительным моментом является то, что удельный вес расхода электроэнергии сократился примерно на 18 % - с 143,8 кВт·ч до 118 кВт·ч. Затраты на 1 руб. товарной продукции снизились на 28 %. Рентабельность деятель-

ности компании увеличилась в 2 раза. Во многом это было достигнуто за счет роста цен на нефть. Налоговая составляющая в себестоимости добычи нефти за 10 лет увеличилась с 20 до 53 %. В структуре эксплуатационных затрат в ОАО “Татнефть” до 2004 г. основную долю занимали энергетические затраты - 27 %, амортизационные отчисления - 23 %, транспортные расходы - 12 %. Сегодня удельный вес энергетических затрат значительно снизился - до 18 %, это позволило уменьшить расходы на оплату труда - на 6 %, проведение геолого-технических мероприятий - на 5 % и на услуги производственного характера - на 4 %. Есть направления, которые требуют дальнейшей работы. Например, транспортные расходы, несмотря на оптимизацию транспортных затрат, снижение количества автотранспортной техники и реструктуризацию транспортного обеспечения составляют 10-11 % от общей суммы себестоимости.

Нами разработаны классификация объектов, социально-экономических результатов снижения издержек и пути их достижения (табл. 2).

Таблица 2. Объекты и социально-экономические результаты снижения издержек

Объекты снижения себестоимости нефти	Средства	Социально-экономические результаты
1	2	3
Добыча нефти из необустроенных и разведочных скважин	Современные технологии МУН (методы увеличения нефтедобычи)	Увеличивается дебит
	Свабирование, использование длинного дового АЗ-ИКМАШ	Увеличивается дебит
	Оптимизация схем перекачки нефти	Увеличивается дебит
	ОПСВ на ДНС, организация предварительного сброса сточной воды	Увеличивается дебит
Геологоразведка за пределами Республики Татарстан		Повышение конкурентоспособности, увеличение занятости
Повышение эффективности в бурении	Бурение со вскрытием продуктивного пласта в режиме депрессии	Возрастает дебит
	Бурение горизонтальных скважин на девон (под город)	Увеличивается объем добычи нефти за счет увеличения количества скважин
	Радиальное вскрытие продуктивных пластов	Дебит увеличивается в 1,5 раза
	Бурение многозабойных скважин	Увеличивается объем добычи нефти за счет увеличения количества скважин
Повышение эффективности многопластовых месторождений	Методы одновременно-раздельной эксплуатации (ОРЭ) и одновременно-раздельной закачки (ОРЗ)	За счет возможности добычи с нескольких пластов увеличивается дебит скважин
	Внедрение цепного привода (ЦП)	Снижаются расходы на электроэнергию
Техническое перевооружение подземного и капитального ремонта скважин	-	Увеличивается срок службы оборудования и МРП (межремонтный период скважин)

Окончание табл. 2

1	2	3
Повышение надежности оборудования	Внедрение стеклопластиковых насосно-компрессорных труб (НКТ)	Увеличивается срок службы трубы, снижаются амортизационные отчисления
	Антикоррозийное покрытие НКТ	Увеличивается срок службы трубы, снижаются амортизационные отчисления
	Демонтаж и реставрация бездействующих трубопроводов	Исключают расходы на новую трубу
	Использование б/у труб для цепного привода	Исключают расходы на новую трубу
	Использование дифференцированных подвесок	
Энергосбережение	Дифференцированные тарифы	Снижаются расходы на электроэнергию
	Перевод субабонентов на прямые договора	Снижается дебиторская задолженность
	Перевод с двухставочного на одноставочный тариф	Снижаются расходы на электроэнергию
Материально-техническое снабжение	Сети консигнационных складов	Снижаются расходы на перевозку и доставку материалов
	Конкурсные закупки товарно-материальных ценностей	
	Автоматизация центровывоза	
	Оптимизация собственных запасов, снижение норматива оборотных средств	
Совершенствование структуры управления	Вывод непрофильных видов деятельности (санатории, ремонтно-строительные цеха, транспортное обслуживание)	Внедрение ступенчатой системы управления
	Аутсорсинг в сфере оказания управленческих услуг	
	Перевод некоторых видов деятельности с хозяйственного способа в подрядный	
Информационные технологии	Развитие системы АРМИТС	Прозрачность информации для ОАО "Татнефть", возможность мониторинга и незамедлительного принятия решений
	Внедрение проекта SAP/R3	
	Программа централизованного контроля над строительством новых мощностей (УСОИ)	
Корпоративные отношения и стандарты	Единый корпоративный стиль	Повышение статуса компании, возможность сотрудничества с зарубежными и отечественными предприятиями
	Внедрение корпоративного стандарта качества	
	Корпоративная библиотека	
Оптимизация работы убыточного фонда скважин	Фонд экономии затрат	Стимулирование инновационно-активных структурных подразделений

Мы считаем, что для нефтяной промышленности группировка затрат по статьям затрат наиболее оптимальная, она дает возможность определить себестоимость отдельных видов продукции, а также установить влияние факторов на формирование данного уровня себестоимости. Классификация затрат по статьям калькуляции позволяет определить себестоимость единицы продукции, распределить затраты по ассортиментным группам, а также установить, под влиянием каких факторов сформировался данный уровень себестоимости, в каких направлениях нужно вести работу по ее снижению.

Типовая группировка затрат по статьям калькуляции выглядит следующим образом:

- I. Расходы на энергию по извлечению нефти
- II. Расходы по искусственному воздействию на пласт
- III. Основная заработная плата производственных рабочих
- IV. Дополнительная заработная плата производственных рабочих
- V. Отчисления на социальное страхование
- VI. Амортизация скважин
- VII. Расходы по сбору и транспортировке нефти и газа
- VIII. Расходы по технологической подготовке нефти
- IX. Расходы по подготовке и освоению производства

Х. Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, в том числе расходы по подземному текущему ремонту скважин

XI. Цеховые расходы

XII. Общепроизводственные расходы

XIII. Прочие производственные расходы

XIV. Внепроизводственные расходы.

Для разработки стратегии перспективной инновационной политики для ОАО "Татнефть" необходимо провести:

1) мониторинг по соотношению условно-постоянной и условно-переменной части затрат, позволяющий судить о степени восприимчивости структурного подразделения к инновационной политике;

2) выявление уровня адсорбции, позволяющего судить о восприимчивости к инновационной адсорбции, как показателя инновационной активности;

3) сравнение с заранее определенным образцом восприимчивости инноваций;

4) программно-целевое инвестирование мероприятий на инновационно восприимчивых предприятиях;

5) мониторинг условно-постоянной и условно-переменной части себестоимости до и после проведения мероприятий.

Сочетание рассмотренных и обоснованных показателей формирует систему показателей оценки конкурентоспособности для нефтяных предприятий и позволяет активизировать инновационную политику предприятия.

¹ Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности / под ред. В.Ф. Дунаева. М., 2006. С. 143.

² Курс экономики / под ред. Б.А. Райзберга. М., 1997. С. 220.

Поступила в редакцию 03.02.2011 г.