

## ХРОНИКА

# Х НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОНГРЕСС ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

9 декабря 2011 г. в Конгресс-центре Торгово-промышленной палаты (ТПП) РФ состоялся юбилейный X Национальный Конгресс профессиональных корпоративных директоров, организованный Российским институтом директоров (РИД) и Коллегией Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Юбилейный Конгресс был проведен совместно с Ассоциацией менеджеров России при поддержке Ассоциации региональных банков России, Ассоциации по защите прав инвесторов, Московской межбанковской валютной биржи, Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Национальной лиги управляющих и ТПП РФ.

Российский институт директоров — некоммерческое партнерство, созданное крупнейшими российскими компаниями в 2001 г. с целью разработки, внедрения и мониторинга стандартов корпоративного управления в России. РИД является ведущим экспертно-консалтинговым, образовательным и информационным центром в области корпоративного управления, одним из ключевых участников создания и текущего совершенствования российского Кодекса корпоративного поведения, разработчиком Декларации принципов Профессионального сообщества корпоративных директоров, а также Национального Реестра профессиональных корпоративных директоров и Национального рейтинга корпоративного управления (консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА»). В настоящее время членами РИД являются

17 крупнейших российских компаний: ОАО АФК «Система», ОАО «Вимм-Билль-Данн», ОАО «ГАЗ», ОАО «КамАЗ», «Мой Банк» (ООО), ОАО «Нижнекамскнефтехим», ООО «НИКОХИМ», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ОАО «Ростелеком», ОАО «Связьинвест», ОАО «Северсталь», ОАО «Силовые машины», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «ТАИФ», ОАО «Татнефть», ОАО «Сетевая компания», ООО «Финансовая корпорация УРАЛСИБ».

РИД сотрудничает по широкому спектру вопросов корпоративного управления с ведущими международными организациями — Международная финансовая корпорация (IFC), Конференция ООН по торговле и развитию (UNCTAD), Организация экономического сотрудничества и развития (OECD), Международная сеть корпоративного управления (ICGN), Европейский институт корпоративного управления (ESGI), Национальная ассоциация корпоративных директоров США (NACD), Институт директоров Великобритании (IOD), Институт корпоративных секретарей Великобритании (ICSA), Международный центр частного предпринимательства (CIPE).

Открыл юбилейный X Национальный Конгресс профессиональных корпоративных директоров *А.Д. Берлин* — председатель Коллегии Национального реестра, который зачитал обращение к участникам Конгресса генерального директора ОАО «Северсталь» *А.А. Мордашова* — одного из инициаторов созыва I Всероссийского Конгресса корпоративных директоров 25.09.2002 г.

В докладе Конгрессу А. Д. Берлин подвел итоги развития профессионального сообщества, объединенного в 2003 г. в Национальный реестр профессиональных корпоративных директоров (см. врезку). В настоящее время в Национальный реестр входят свыше 500 профессионалов, работающих в советах директоров более 600 российских компаний и банков. Национальный реестр является серьезным ресурсом высококвалифицированных и профессиональных кадров для советов директоров ведущих российских компаний и банков, — констатировал А. Д. Берлин.

От имени Российской торгово-промышленной палаты участников Конгресса приветствовал вице-президент ТПП РФ А. В. Захаров, положительно оценивший деятельность по развитию института профессиональных корпоративных директоров за прошедшие 10 лет и отметивший значительный интерес, проявляемый бизнес-сообществом к Национальному реестру.

На первом пленарном заседании Конгресса выступили В. А. Гусаков, вице-президент ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа», член советов директоров ОАО «РЖД», «АИЖК», «Росагролизинг», и П. М. Теплухин, член наблюдательного совета Банка ВТБ, председатель комитета по инвестиционной политике при совете директоров «РОСНАНО».

По вопросам реализации программ инновационного развития крупных компаний с государственным участием выступил Г. И. Сенченя, заместитель директора департамента инновационного развития Минэкономразвития России.

С докладом о комплексном развитии систем корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием выступил представитель ФАУГИ РФ С. А. Пахомов.

К участникам юбилейного Конгресса обратился Р. Манингс, председатель Института аудиторских комитетов КПМГ в России, заместитель председателя Ассоциации Европейского бизнеса в России, независимый член совета директоров АФК «Система». Он посвятил выступление проблеме повышения эффективности работы совета директоров в

компаниях с государственным участием и вопросу совершенствования корпоративного управления.

В своих выступлениях докладчики высказали свое видение тенденций развития корпоративного управления и профессионального сообщества корпоративных директоров в России.

Модератор второго пленарного заседания В. К. Вербицкий — первый заместитель директора РИД, заместитель председателя Коллегии Национального реестра, член Комиссии при Президенте Российской Федерации по формированию и подготовке резерва управленческих кадров, член советов директоров ГАО «ВВЦ», компании «Глобалстрой-Инжиниринг», концерна «Энергомера», ОАО «Институт „Энергосетьпроект“» — презентовал участникам Конгресса специальный выпуск журнала «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления» (№ 12 за 2011 г.), посвященный десятилетию Национального реестра профессиональных корпоративных директоров и CD-диск с публикациями и изданиями Российского института директоров за 2001–2011 гг.

Своим опытом построения системы корпоративного управления в корпорации «Росатом» с участниками Конгресса поделился победитель премии «АРИСТОС 2011» в номинации «Лучший директор по корпоративному управлению» А. В. Попов, директор департамента по правовой и корпоративной работе и имущественному комплексу ГК «Росатом». Своими размышлениями о роли советов директоров в стратегическом управлении компании поделился А. В. Бухвалов, профессор финансов PricewaterhouseCoopers, заведующий кафедрой финансов и учета Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

Большой интерес среди профессионалов вызвали результаты ежегодного исследования РИД: «Практика корпоративного управления в России: сравнительный анализ по итогам 2004–2010 годов»<sup>1</sup>. Презентацию результатов

<sup>1</sup> Предыдущее исследование было опубликовано в № 1 «Российского журнала менеджмента» за 2011 г.

## 10 ЛЕТ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СООБЩЕСТВА КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

- 2001 г. — учреждение «Российского института директоров» (РИД). Основное направление деятельности РИД — консолидация профессионалов в сфере корпоративного управления, повышение роли корпоративных директоров. Компании — учредители РИД: ОАО «ГМК „Норильский Никель“», ОАО «Объединенные машиностроительные заводы», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «СУАЛ-Холдинг».
- 25.09.2002 г. — I-й учредительный Конгресс корпоративных директоров. Среди инициаторов созыва учредительного Конгресса и у истоков формирования профессионального сообщества корпоративных директоров: Беликов И. В., Бендукидзе К. А., Берлин А. Д., Варданян Р. К., Бон Дж., Костиков И. В., Маннингс Р., Мордашов А. А., Ремес С., Титов Б. Ю.
- 2003 г. — принятие Декларации принципов профессионального сообщества корпоративных директоров. Решение о начале формирования Национального реестра профессиональных корпоративных директоров.
- 2004 г. — начало сотрудничества с Министерством экономического развития РФ. Получено предложение предоставить кандидатов из числа членов Национального реестра для выдвижения в советы директоров 25 крупнейших российских компаний.
- 2005 г. — выход первых российских учебников: «Совет директоров в системе корпоративного управления компании», «Корпоративный секретарь в системе корпоративного управления компании».
- 2006 г. — в Национальном реестре 200 членов. Профессиональное сообщество — Национальный реестр профессиональных корпоративных директоров — состоялось.
- 2007 г. — принята новая редакция Декларации принципов профессионального сообщества корпоративных директоров с учетом накопленного практического опыта работы членов Национального реестра в советах директоров российских компаний.
- 2008 г. — по инициативе РИД и коллегии профессионального сообщества корпоративных директоров в наиболее авторитетную российскую премию в области управления «АРИСТОС» включена специальная номинация «Независимый директор». В Национальном реестре — 300 членов.
- 2009 г. — представлены первые предложения в Федеральное агентство по управлению государственным имуществом РФ по кандидатурам независимых директоров и профессиональных поверенных в советы директоров российских компаний с государственным участием от Национального реестра.
- 2010 г. — в рейтинг топ-1000 лучших российских менеджеров Ассоциации менеджеров России включена номинация «Директор по корпоративному управлению». Впервые определены 100 лучших российских директоров по корпоративному управлению.
- 2011 г. — 15 февраля 2011 г. подписан Меморандум о взаимопонимании необходимости развития Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Стороны Меморандума: Торгово-промышленная палата РФ; Деловая Россия; Ассоциация менеджеров России; Российский институт директоров.

Национальный реестр на 09.12.2011 г.: 504 члена, 32 кандидата в реестр. Члены Национального реестра входят в советы директоров 607 российских компаний, в том числе 168 компаний с государственным участием. Страны: РФ, Великобритания, Канада, США, Финляндия, Украина.

исследования сделала *Е. В. Никитчанова*, заместитель директора — руководитель Экспертного центра РИД, член советов директоров ОАО «Издательство „Высшая школа“», ОАО «ТПО „Киностудия им. Горького“».

Традицией Конгресса стала активная дискуссия членов Национального реестра о практике деятельности членов советов директоров в российских компаниях с государственным участием, в которые были избраны представители Национального реестра, выдвинутые ФАУГИ в качестве независимых директоров и профессиональных поверенных для работы в советах директоров.

В обсуждении приняли участие представители Национального реестра профессиональных корпоративных директоров: *И. В. Беликов*, директор РИД, член советов директоров компаний «ВНИИ сертификации», «Межведомственный аналитический центр», «Ростопром»; *А. Г. Гавриленко*, председатель наблюдательного совета ГК «АЛОР», член советов директоров компаний РКК «Энергия», «Институт точной механики и вычислительной техники имени С. А. Лебедева»; *А. А. Гоголь*, генеральный директор Центра инфраструктурных исследований, член совета директоров компаний «Северная заря», «Севморнефтегеофизика»; *В. С. Петров*, член советов директоров компаний «Агроплемкомбинат Мир», «Архангельское дорожное управление», «Камчатский газэнергетический комплекс», «Племенной птицеводческий завод Канашский», «Тиличикский портпункт», «Ширококольский рыбокомбинат», «Централь-

ный научно-исследовательский институт металлургии и материалов»; *В. Ю. Скобарев*, заместитель генерального директора «ЭНПИ Консалт», член совета директоров компаний ОАО «Издательство „Советский спорт“», НИИАТ; *А. Л. Чепкасов*, заместитель управляющего директора департамента корпоративных финансов ИФК «Метрополь», член советов директоров компаний «Кавказгеология», «Красноярскгеолсъёмка», «Ивановское карьероуправление».

Прямая трансляция работы Конгресса, реализованная компанией iMind, впервые была осуществлена в сети интернет. В режиме онлайн-включения приняли участие в работе Конгресса представители Национального реестра из Краснодара — *Ф. В. Гладкий*, управляющий партнер «Ваш СоветникЪ», член советов директоров компаний «Автоколонна 1491», ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края», «Дорожное эксплуатационное предприятие 115», «Завод Ахтарский», «Краснодарская дирекция Азов-сити», ППЗ «Лабинский», «Союзморгео» и из Челябинска — *И. В. Кравченко*, генеральный директор Финансового агентства «Милком-Инвест», член советов директоров компаний «Вичугская городская электросеть», «Снабженческое дорожное предприятие № 223», «Троицкий дизельный завод».

По итогам Конгресса избран новый состав Коллегии Национального реестра профессиональных корпоративных директоров на 2012 г.

*В. К. Вербицкий*  
Российский институт директоров