

Методические рекомендации по разработке рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития региональных экономических кластеров

© 2012 И.Н. Ковалева

Филиал Ростовского государственного экономического университета (РИНХ)
в г. Георгиевске Ставропольского края

Статья посвящена методическим моментам разработки рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития региональных экономических кластеров. В результате анализа автор впервые в литературе доказывает, что важным результатом процесса разработки рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития региональных экономических кластеров является инфраструктурная стратегия поддержки предприятий в составе кластеров.

Ключевые слова: устойчивое развитие, региональные экономические кластеры, схемы взаимодействия, экономическая система, принцип системности, стратегия повышения конкурентоспособности региона.

Отправной точкой разработки рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития региональных экономических кластеров (РЭК) является принцип системности. При разработке рациональных схем наиболее целесообразно, в частности, применение классификации по пространственно-временным характеристикам, которая исходит из того, что “под системой понимается относительно устойчивая в пространстве или во времени целостная и внутренне единая часть окружающего мира, выделяемая из него наблюдателем по пространственным или функциональным признакам”¹.

К числу подобных экономических систем относятся предприятия, организации, рынки, РЭК, страны и другие виды экономических объектов. Согласно данной классификации существует система-объект, система-среда, система-процесс и система-проект². Исходя из принципа системности, следует при разработке рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК выделять объектную, процессную, проектную и средовую (инфраструктурную) составляющие данного взаимодействия. В обобщенном виде взаимозависимость и взаимовлияние основных составляющих разработки рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК представлены на рис. 1.

Система устойчивого развития РЭК может включать следующие структурные элементы, взаимодействующие между собой на основе принципа системности:

- профильные промышленные предприятия, взаимосвязанные с основным предприятием (и между собой);

- поставщики материалов и оборудования;
- объекты инновационно-информационной инфраструктуры, объединяющие венчурные фирмы, бизнес-инкубаторы, инновационные центры, исследовательские и испытательные центры, созданные как при научных организациях, вузах, предприятиях, так и независимые, консалтинговые агентства и др.;

- научно-образовательные учреждения (академические и отраслевые научные институты, вузы, средние специальные учреждения и учреждения начального профессионального образования);

- финансовые организации (банки, лизинговые компании и др.) и таможенный терминал;

- торговые организации;

- объекты транспортно-логистической инфраструктуры, включающие автодороги, железные дороги, аэропорты, склады, транспортно-логистические фирмы и др.;

- объекты инженерной инфраструктуры, обеспечивающие нормальное функционирование энерго-, газо-, водо-, теплоснабжения, канализации, телекоммуникации и связи для бесперебойной работы предприятий и организаций РЭК, включая сервисные, ремонтные организации, строительные предприятия;

- транспортные предприятия, обеспечивающие перемещение рабочей силы.

Следует также учитывать, что при разработке рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК важно отслеживать стадию жизненного цикла РЭК, так как это позволяет определить доминирующую составляющую во взаимодействии участников системы (см. таблицу). При этом определение

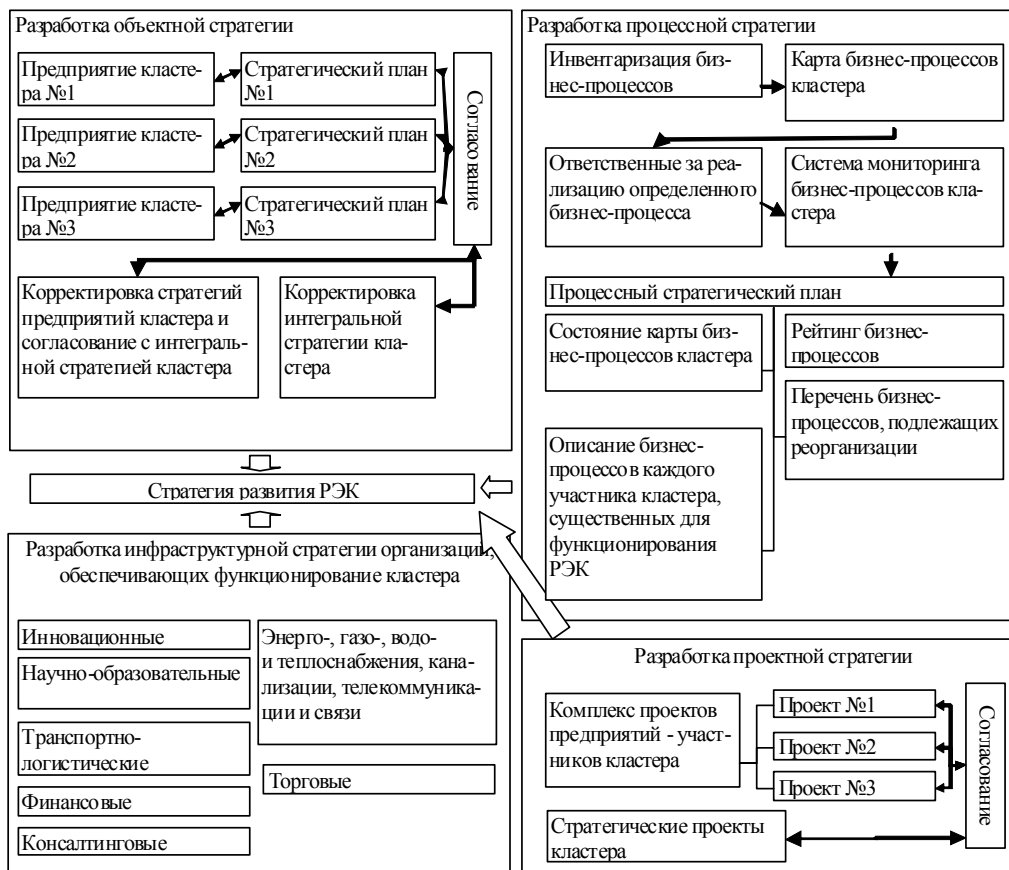


Рис. 1. Основные составляющие процесса разработки рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК

доминирующих составляющих во взаимодействии участников системы устойчивого развития по этапам жизненного цикла РЭК необходимо для последующей разработки стратегии повышения конкурентоспособности региона³.

Из таблицы видно, что доминирование средовой составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК предполагает создание технического партнерства РЭК, в состав которого могут войти представители функционального и технологического менеджмента всех участников РЭК. При этом доминирование средовой составляющей позволяет в долгосрочной перспективе определить компоненты комплексной стратегии устойчивого развития РЭК, необходимые для поддержки проектов РЭК и формирования требований к структурным компонентам данной стратегии.

В свою очередь, доминирование проектной составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК дает возможность:

а) определить комплекс стратегических проектов, планируемых к реализации каждой организацией-участницей РЭК, определив по каждому проекту его связи со средовыми возмож-

ностями данной организации и роль в реализации этих проектов остальных участников РЭК;

б) изучить возможности структурирования и трансформации стратегических проектов участников в стратегические проекты РЭК в целом;

в) на базе полученных отдельных проектов и средовых возможностей участников системы устойчивого развития в целом сформировать перечень стратегических проектов и требования к построению состава и структуры ресурсной базы стратегического управления РЭК⁴.

Фактически доминирование проектной составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития приводит к созданию стратегического партнерства участников РЭК.

Что касается доминирования объектной составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития, то здесь формируется инвестиционное партнерство участников РЭК. В задачи инвестиционного партнерства участников системы устойчивого развития РЭК должно входить ресурсное обеспечение:

а) организации и поддержки работ по созданию и корректировке стратегии развития РЭК в

Определение доминирующей составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК в аспекте достигнутой стадии жизненного цикла РЭК

Этап жизненного цикла РЭК	Тип доминирующей составляющей во взаимодействии участников системы устойчивого развития РЭК	Содержание основных взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК
Агломерация Возникновение	Проектная составляющая	Вовлечение участников и состав РЭК на основе крупного проекта: • носит стратегический характер для дальнейшего функционирования РЭК; • предполагает участие потенциальных организаций-участников в обеспечении ресурсами данного проекта и в получении выгод от его реализации Формируется централизованно, сверху вниз - от руководства РЭК к участникам системы устойчивого развития
Развитие	Процессная составляющая	Планирование к реализации в рамках РЭК сквозных бизнес-процессов, затрагивающих значительную долю участников системы устойчивого развития и вовлекающих их в циклическую жизнь РЭК в целом, являясь связующим звеном для участников системы устойчивого развития РЭК Формируется централизованно
Зрелость	Объектная составляющая	Комплексный процесс взаимодействий, включающий объектные действия отдельных участников РЭК, что предполагает достаточно высокий уровень применения принципов стратегического управления, а также высокую степень взаимного доверия участников, готовность к раскрытию стратегической информации Формируется путем возвратно-поступательных взаимодействий между участниками РЭК и представителями руководства РЭК в целом
Трансформация	Средовая составляющая	Улучшение внутрикластерной институциональной среды, т.е. формальных и неформальных норм, правил, традиций, регламентирующих поведение и взаимоотношение участников системы устойчивого развития РЭК

увязке со стратегией повышения конкурентоспособности региона;

б) проектирования стратегической инфраструктуры РЭК;

в) разработки и реализации начальных стадий проектов РЭК;

г) мероприятий по поддержке процессов устойчивого развития РЭК.

Выход на стратегическое, инвестиционное и техническое партнерства РЭК позволяет улучшить применение принципов кластерного подхода к развитию промышленного производства, обеспечить системность и интеграцию отраслей региональной экономики, гармонизировать и территориально локализовать процессы расширенного воспроизводства региональных ресурсов; определить инвестиционного лидера РЭК, условия и возможности консолидации капиталов предприятий РЭК; успешно сочетать контрактацию и конкурентную борьбу в рамках достигнутых кооперационно-коэволюционных договоренностей. Наконец, доминирование процессной составляющей при разработке рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК дает возможность определить организационно-управленческие аспекты этих взаимодействий или обозначить границы производственного партнерства участников РЭК. Производственной основой взаимодействий здесь

является промышленная площадка, на которой компактно сосредоточены объекты, необходимые для производства продукции, объекты, обеспечивающие потребление предприятиями РЭК выделенных лимитов на электроэнергию, тепловую энергию, природный газ, воду, канализацию, связь, и другие ресурсы, а также необходимая сеть транспортных коммуникаций и логистических объектов (рис. 2).

Если же комплексно рассматривать все указанные выше составляющие, то необходимо отметить, что важным результатом процесса разработки рациональных схем взаимодействий участников системы устойчивого развития РЭК является инфраструктурная стратегия поддержки предприятий в составе РЭК.

Действительно, производство конкурентоспособной продукции требует проведения модернизации промышленных предприятий на основе внедрения инновационных технологий и применения современного оборудования, что существенным образом изменяет количественно-качественные требования к уровню покрытия потребностей РЭК в ресурсах⁵.

Изначальное доминирование проектной составляющей во взаимодействиях между участниками системы устойчивого развития РЭК, предполагающее реализацию согласованных процессов управления проектами отдельных пред-

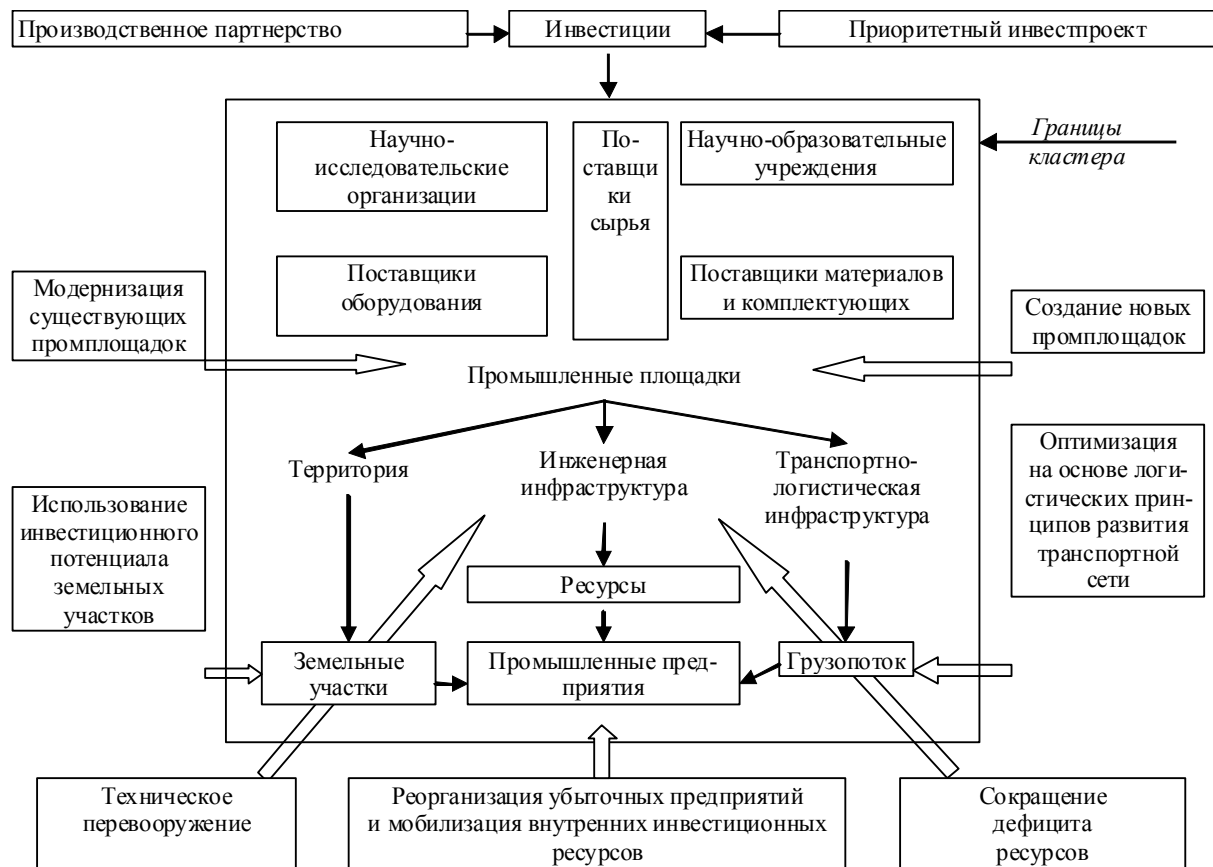


Рис. 2. Схематическое отображение результатов доминирования процессной составляющей при разработке рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК

приятий, входящих в РЭК, непосредственно зависит от обеспечения исполнения этапов проекта требуемыми ресурсами в соответствии с установленными критериями количества, качества и оперативности сроков. При этом стоимостные параметры функционирования ресурсной базы являются ценообразующими факторами, влияющими на экономическую эффективность проектов и себестоимость производства продукции РЭК. В свою очередь, от состояния инфраструктурного комплекса РЭК зависит уровень оптимизации сроков прохождения входящих грузопотоков, обеспечивающих бесперебойное и своевременное снабжение производства, и исходящих грузопотоков, доводящих в необходимые сроки готовую продукцию до потребителя. Эффективно организованный инфраструктурный комплекс РЭК позволяет управлять складским хозяйством промплощадки и отдельных предприятий в составе РЭК, создавая резервы снижения транспортных и складских издержек, повышая тем самым конкурентоспособность РЭК и региона в целом⁶. Здесь реструктуризация убыточных предприятий в составе РЭК, обладающих устойчивым производственным и кадровым потенциалом, обоснована с точки зрения форми-

рования системы устойчивого развития РЭК и участия реорганизованных предприятий в составе ранее рассмотренных партнерств РЭК. Проведенная реорганизация позволяет сохранить уже имеющуюся производственную базу и выявить инвестиционные резервы дальнейшего экономического развития предприятия уже в составе РЭК.

Далее необходимо отметить, что технически развитая промышленная площадка с совместной инфраструктурой поддержки предприятий в составе РЭК дает возможность наиболее полно использовать инвестиционный потенциал земель хозяйственного назначения, повышая тем самым экономическую эффективность промышленного производства в регионе. Это достигается за счет системной координации сконцентрированных процессов снабжения предприятий в составе РЭК необходимыми ресурсами, аккумулируемыми в инфраструктурном комплексе единой промышленной площадки РЭК.

Важно понимать, что состояние инфраструктурного комплекса большинства РЭК России сегодня характеризуется высокой степенью износа и не отвечает требованиям формирования инновационного производства. Технологически низкий уровень инженерных коммуникаций создает

проблему дефицита ресурсов, нарушений производственных циклов и угрозу техногенных аварий. Неразвитость и изношенность транспортной сети негативно влияет на оперативность процессов промышленного производства и ведет к удорожанию продукции РЭК⁷. Поэтому разработку рациональных схем взаимодействия участников системы устойчивого развития РЭК целесообразно вести, прежде всего, в процессе технического перевооружения инженерной инфраструктуры и развития транспортных коммуникаций промышленных площадок РЭК. Во многом это связано с тем, что экономический кризис 2008 г. обозначил проблему поиска путей снижения затрат на производство, в том числе и благодаря повышению энергоэффективности деятельности предприятий в составе РЭК. Использование энергоэффективных технологий позволит повысить конкурентоспособность предприятий в составе РЭК и, как следствие, увеличить спрос на его продукцию⁸. В условиях меняющейся рыночной среды здесь особое значение начинает приобретать деятельность промышленных предприятий в составе РЭК по повышению энергоэффективности производства, снижению потерь и экономии энергии, в том числе и электрической, рациональному использованию возможностей тарифных планов по снижению платы за потребленный товар.

¹ Клейнер Г.Б. Стратегия предприятия. М., 2008.

² Официальный сайт информационно-энциклопедического проекта компании "Русс портал". URL: <http://www.rabgicon.com>.

³ Шевдоков В.З. Экономические реформы в России: в прошлом и настоящем. Нальчик, 2007.

⁴ Хейфец Б.А., Либман А.М. Корпоративная интеграция: альтернатива для постсоветского пространства. М., 2008.

⁵ См.: Ковалева В.Е., Кирилов С.Р. Государственная политика модернизации и инновационный процесс в России // Экон. науки. 2012. □ 3 (88). С. 38-43; Клевцов И.Ю. Организационно-экономические механизмы совершенствования технологической структуры промышленного комплекса // Экон. науки. 2012. □ 3 (88). С. 127-131; Региональное измерение государственной экономической политики России / С.С. Сулакшин [и др.]. М., 2007; и др.

⁶ Региональная экономическая политика субъекта Федерации: принципы, формы и методы реализации / под ред. А.С. Новоселова; ИЭОПП СО РАН. Новосибирск, 2010.

⁷ Раевский С.В., Винокурова Ю.В. Кластерная концепция организации структуры экономики регионов // Региональная экономика: теория и практика. 2007. □ 5 (44). С. 27-29.

⁸ Николаев И. Стратегии и программы развития регионов (сравнительный анализ) // Общество и экономика. 2006. □ 7-8. С. 269-281.

Поступила в редакцию 06.04.2012 г.