

## **МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ И КОРПОРАТИВНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ»**

С 12 по 13 октября 2006 г. в Москве прошла международная конференция «Корпоративное управление и устойчивый рост: стратегические решения и корпоративная эффективность». Организаторами конференции выступили Канадско-Российская программа «Корпоративное управление», осуществляемая при финансовой поддержке Канадского агентства международного развития (Canadian International Development Agency); Центр корпоративного управления Государственного университета — Высшая школа экономики; Школа бизнеса им. Шулиха Йоркского университета (Торонто, Канада), а также Национальный совет по корпоративному управлению. Помимо Канадско-Российской программы «Корпоративное управление», в число финансовых спонсоров конференции вошла АФК «Система». Информационными спонсорами конференции стали Российский институт директоров; Российская ассоциация бизнес-образования; Фонд «Институт профессиональных директоров»; Ассоциация независимых директоров; Vegin Group; Группа «Интерфакс»; журнал «Акционерное общество: вопросы корпоративного управления»; журнал «Корпоративное управление», компания «Технологии корпоративного управления».

С 2003 по 2006 г. в российском бизнес-сообществе идут оживленные дискуссии и предпринимаются попытки внедрения механизмов реформирования системы корпора-

тивного управления, целью которых является приведение данной системы в соответствие с правилами и процедурами, принятыми во всем мире. Российское законодательство в сфере корпоративного управления было в значительной степени усовершенствовано благодаря сотрудничеству с такими международными организациями, как Международная финансовая корпорация, Организация экономического сотрудничества и развития, Всемирный банк, EU-Tacis, Канадское агентство международного развития, Комитет международного развития США и т. д. Сегодня настал момент перехода от дискуссии к пониманию базовых теоретических и практических основ корпоративного управления в России и других странах с переходной экономикой.

Данная международная конференция была посвящена обобщению опыта компаний и финансовых рынков в вопросах привлечения инвестиций; анализу практики корпоративного управления, позволяющей увеличить приток капитала и сбережений в форме инвестиций в российские компании; изучению роли корпораций в процессе установления отношений доверия между бизнесом и обществом; а также роли Советов директоров в создании доверия к корпорациям со стороны стейкхолдеров и инвесторов. В ходе конференции были также рассмотрены аспекты теории и практики достижения необходимого баланса между

регулированием, стратегией и операционной деятельностью корпораций.

Официальное открытие конференции состоялось 12 октября 2006 г. Председателем первой пленарной сессии стал *Г. Константинов*, директор Центра корпоративного управления ГУ–ВШЭ. Приветственное слово на открытии конференции произнес проректор ГУ–ВШЭ, директор Института анализа предприятий и рынков *А. Яковлев*. Первая тема для дискуссии была сформулирована следующим образом: «Проблемы теории и практики корпоративного управления для достижения необходимого баланса между регулированием, стратегией и деятельностью фирмы». Свои доклады по данной тематике представили: декан Школы бизнеса им. Шулиха Йоркского университета (Канада) *Д. Хорват* и профессор Университета Сент-Галлена (Швейцария), исполнительный директор Института лидерства «Новое корпоративное управление» *М. Хильб*. Председателем следующей пленарной сессии стал научный руководитель Канадско-Российской программы «Корпоративное управление», заслуженный профессор Школы бизнеса им. Шулиха Йоркского университета *Дж. Гиллис*. В ходе данной сессии с докладом на тему «Российская корпорация в среднесрочной перспективе: структура собственности, роль государства и корпоративное финансирование» выступил проректор ГУ–ВШЭ *А. Яковлев*. Его оппонентом была *К. Мэллин*, редактор журнала «Корпоративное управление: международный обзор» (Великобритания). Затем место докладчика занял глава Федеральной службы РФ по финансовым рынкам *О. Вьюгин* с выступлением на тему «Каким должно быть корпоративное управление в условиях корпоративной реструктуризации?».

Далее обязанности председателя были возложены на декана факультета менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета *В. Каткало*. С докладами «Чему мы можем научиться, исходя из опыта реструктуризации РАО ЕЭС в сфере корпоративного управления в России?» и «Как защитить интересы акционеров в условиях реструктуризации РАО ЕЭС?» высту-

пили *А. Берлин*, первый проректор Международного университета в Москве, профессор Московского государственного университета, и *Е. Дубовицкая* (Московский государственный университет, компания «Технологии корпоративного управления»).

Заведующая кафедрой государственного муниципального и корпоративного управления Финансовой академии при Правительстве РФ *И. Беляева* обратилась к участникам конференции с выступлением на тему «Управляющие компании как элемент корпоративного управления в металлургических корпорациях России». Ее оппонентом стала *К. Хэнселл*, юрист и консультант в области корпоративного управления (Торонто, Канада).

Тема третьей пленарной сессии звучала так: «Важно ли корпоративное управление для стран с переходной экономикой?» В ходе данной сессии председательствовал *Дж. МакКерри*. С докладом на тему «Интересуются ли российские компании взглядами акционеров на капитализацию: результаты экономического исследования» выступила *И. Ивашковская*, профессор, заведующая кафедрой экономики и финансов фирмы ГУ–ВШЭ. Доклад *И. Беликова*, исполнительного директора Российского института директоров, был посвящен исследованию практики корпоративного управления в России. В качестве его оппонента выступила *Т. Люлькина*, директор Открытой школы бизнеса Ульяновского государственного технического университета.

Первой пленарной сессией второго дня конференции руководил профессор Школы бизнеса им. Шулиха Йоркского университета *Р. Петерсон*. С докладом на тему «Понимание и оценка эффективности корпоративного управления» выступили выпускники Канадско-Российской программы 2005 г. *И. Томорадзе*, доцент кафедры корпоративного менеджмента Государственного университета управления (Москва), и *К. Гуляев*, эксперт Российского института директоров. *Г. Широкова*, доцент кафедры стратегического управления факультета менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, представи-

ла вниманию собравшихся доклад на тему «Специфические стратегии, используемые российскими компаниями на различных стадиях жизненного цикла». Интерес участников конференции вызвало также выступление профессора Лондонского королевского колледжа *И. Филаточева* на тему «Стратегическая динамика фирмы и корпоративное управление в процессе жизненного цикла». В ходе дискуссии по данной теме оппонентом выступил *Б. Тэйлор*, профессор Школы менеджмента Хенли (Великобритания).

На дневной пленарной сессии «Институциональная инфраструктура устойчивого роста и совершенствования практики корпоративного управления» председательствовал *А. Сеттлз*, профессор Центра корпоративного управления ГУ–ВШЭ, директор Канадско-Российской программы «Корпоративное управление». В ходе сессии были заслушаны доклады *Э. Мантаевой*, директора Института экономики и права Калмыцкого государственного университета («Управление инвестициями в региональной экономике»), и проректора ГУ–ВШЭ *Т. Четверниной* («Гендерный аспект в сфере бизнеса и корпоративного управления в России»). Вниманию участников конференции также были представлены доклады исполнительного директора Фонда «Институт профессиональных директоров» *Д. Штыкова* («Исследование Совета директоров: методы анализа»); профессора Санкт-Петербургского филиала ГУ–ВШЭ *П. Шило* («Взаимосвязь корпоративного управления

и сбережений»); исполнительного директора Ассоциации независимых директоров *А. Филатова* («Управление портфелем: повышение операционной прозрачности и ответственности менеджмента»); профессора Иркутского государственного университета *К. Мехоношина* («Корпоративная стратегия: эволюционный синтез старых подходов к управлению или новый алгоритм эффективного развития компаний?»); доцента Уральского технического университета *Ж. Беляевой* («Совет директоров государственных компаний в России»).

В ходе конференции между ее гостями и участниками развернулись оживленные дискуссии на следующие темы: «Роль Совета директоров в процессе контроля и составления отчетности»; «Развитие институциональной инфраструктуры»; «Управление взаимоотношениями между стейкхолдерами, составление и публикация отчетности в области социальной ответственности бизнеса»; «Создание механизма корпоративного управления в странах с переходной экономикой»; «Взаимосвязь корпоративного управления, социальной ответственности бизнеса, деятельности компании и ее капитализации»; «Отношения между государством и корпорациями»; «Создание теории корпоративного управления и развитие обучающих программ в сфере корпоративного управления».

Итоги конференции подвели руководители программы «Корпоративное управление» с канадской и российской стороны Дж. Гиллис и Г. Константинов.

**Г. Н. Константинов**  
Центр корпоративного управления  
ГУ–ВШЭ