

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Нижегородский государственный университет  
им. Н.И. Лобачевского

**А.О. Грудзинский**

**ПРОЕКТНО-  
ОРИЕНТИРОВАННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ВУЗА**

Нижний Новгород  
Издательство Нижегородского госуниверситета  
2004

**УДК 378**  
**ББК Ч48**  
**Г 90**

Г 90 **Грудзинский А.О.** Проектно-ориентированный университет. Профессиональная предпринимательская организация вуза. Монография. Н.Новгород: Изд-во ННГУ, 2004. 370 с.

Под научной редакцией ректора Нижегородского государственного университета, доктора физико-математических наук, профессора **Р.Г. Стронгина**

*Рецензенты:*

*декан факультета социологии Санкт-Петербургского государственного университета, доктор социологических наук, профессор **Н.Г. Скворцов;***

*главный редактор журнала «Университетское управление: практика и анализ», кандидат философских наук, доцент **А.К. Клюев***

В монографии изложен новый подход к организации крупного многопрофильного исследовательского университета. Предлагаемая концепция *проектно-ориентированного университета* является результатом обобщения успешного опыта длительного социального эксперимента по стратегическому управлению Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского. Реализованный организационно-управленческий подход рассматривается в контексте общемировых тенденций институциональной трансформации высшего профессионального образования и современных методов менеджмента инновационного университета как профессиональной предпринимательской организации.

Для работников органов управления высшим профессиональным образованием, руководителей высших учебных заведений, научных работников, аспирантов и студентов, изучающих вопросы университетского управления.

Книга подготовлена в рамках проекта Темпус-Тасис Комиссии Европейских сообществ «На пути к предпринимательскому университету», контракт UM\_JEP-22240-2001.

ISBN 5-85746-793-4

ББК Ч48

© А.О. Грудзинский, 2004

Ministry of Education and Science of Russian Federation

University of Nizhni Novgorod

**Alexandre Groudzinski**

**PROJECT-ORIENTED  
UNIVERSITY**

**PROFESSIONAL ENTREPRENEURIAL  
ORGANIZATION OF HEI**

Nizhni Novgorod University Press  
Nizhni Novgorod  
2004

**Groudzinski A.O.** Project-oriented university. Professional entrepreneurial organization of HEI. Monograph. Nizhni Novgorod: Nizhni Novgorod University Press, 2004. 370 pp.

Edited by Professor **Roman Strongin**, Rector  
University of Nizhni Novgorod

*Reviewers:*

*Professor Nikolai Skvortsov, Dean*

*Faculty of Sociology, S.-Petersburg State University*

*Dr. Aleksey Klyuev, Chief Editor,*

*“University Management: Practice and Analysis” Journal*

The monograph describes a new approach to management and organization of a large comprehensive multi-disciplinary research university. The proposed concept of a *project-oriented university* is a result of integrating successful experience of a long-term social experiment in strategic planning carried out by N.I. Lobachevski State University of Nizhni Novgorod. The implemented organizational and managerial approach is considered in the context of global tendencies of institutional transformation in higher education and modern methods of management in an innovative university as a professional entrepreneurial organization.

Targeted at higher education governing bodies, HEI management, researchers, postgraduates and students exploring university management issues.

The book has been prepared within the framework of the European Commission's Tempus Tacis project “Becoming an Entrepreneurial University” (contract UM\_JEP-22240-2001).

© A.O. Groudzinski, 2004