

Азиатский банк развития: инвестиции в развитие

И.В. Андропова, П.В. Кучерявый

Андропова Инна Витальевна – к.э.н., доцент кафедры международных экономических отношений Российского университета дружбы народов; E-mail: aiv1207@mail.ru

Кучерявый Павел Вадимович – советник Департамента международных финансовых отношений Министерства финансов РФ, соискатель ученой степени кандидата экономических наук при аспирантуре Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» по специальности «Мировая экономика»; E-mail: kucheryavyu@minfin.ru

Ключевые слова: Азиатский банк развития, региональные банки развития, инвестиции в развитие.

Key words: Asian Development Bank, regional development banks, investments in development.

Авторы обращаются к исследованию инвестиционной деятельности одного из крупнейших и старейших региональных банков развития – Азиатского банка развития. Особое внимание в статье уделено мерам контрциклического регулирования, предпринятым Банком во время глобального финансово-экономического кризиса 2008–2009 гг., а также природе происхождения возможностей для осуществления такого регулирования.

Предложение об учреждении Азиатского банка развития, АзБР (*Asian Development Bank*), было выдвинуто в 1963 г. группой экспертов по региональному сотрудничеству Экономической комиссии Организации Объединенных Наций для стран Азии и Дальнего Востока (ЭКАДВ)¹. В 1965 г. государства – участники ЭКАДВ подписали Соглашение о создании АзБР, которое вступило в силу в августе 1966 г.² Таким образом, АзБР стал третьим по счету региональным банком развития (*regional development bank*) после созданных в 1959 г. Межамериканского банка развития (*Inter-American Development Bank*) и в 1964 г. Африканского банка развития (*African Development Bank*).

В соответствии с учредительными документами цели деятельности АзБР заключаются в содействии экономическому развитию и продвижении экономической кооперации среди государств региона. Для достижения указанных целей на АзБР возложены следующие функции: содействие привлечению частных и государственных инвестиций в регион; финансирование за счет собственных ресурсов проектов и программ развития; оказание помощи странам в координации их политик и планов развития с целью конвергенции региональных экономик, стимулирования внутрирегиональной торговли; предоставление технического содействия для подготовки, финансирования и реализации инвестиционных проектов и программ [7].

Соглашением о создании АзБР предусмотрено, что участниками Банка могут быть только страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), а также государства, не расположенные в АТР, но являющиеся участниками ООН или ее специальных учреждений. На сегодняшний день в состав членов Банка входит 67 государств, 48 из них являются региональными участниками и 19 – нерегиональными. Примечательно, что одним из инициаторов создания АзБР был СССР, однако его предложения по системе распределения квот голосов среди участников Банка не нашли поддержки, и Советский Союз отказался от вступления в АзБР³.

Общий объем предоставленного Банком финансирования за все годы его работы (период с 1966 по 2010 г.) составляет 181,6 млрд долл. США, в том числе в форме кредитов – 167,1 млрд долл. США, грантов – 4,4 млрд долл. США, гарантий – 4,1 млрд долл. США, торгового финансирования – 1 млрд долл. США, прямых инвестиций – 1,9 млрд долл. США, технического содействия – 3,1 млрд долл. США [1]. В настоящее время АзБР является крупнейшим многосторонним институтом развития в АТР, в систему которого также входят Азиатский фонд развития (*Asian Development Fund*), Специальный фонд технической помощи (*Technical Assistance Special Fund*) и Японский специальный фонд (*Japan Special Fund*).

АзБР обладает всеми основными свойствами региональных банков развития, к которым относятся:

¹ Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/About/history.asp> (дата обращения: 17.10.2011).

² Там же.

³ Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/About/history.asp> (дата обращения: 17.10.2011).

- 1) цели и задачи деятельности обусловлены потребностями стран с развивающимися экономиками;
- 2) значительная часть уставного капитала Банка формируется за счет взносов региональных участников – развитых государств (доля последних в акционерном капитале АзБР составляет порядка 64,5%);
- 3) уставный капитал Банка складывается из подлежащего реальной оплате капитала и гарантированного капитала, оплачиваемого по требованию;
- 4) используются инструменты льготного кредитования и технического содействия, с помощью которых АзБР стремится расширить предоставление концессионного финансирования⁴ для реализации, с одной стороны, недостаточно рентабельных, а с другой – необходимых для обеспечения устойчивого экономического роста проектов;
- 5) приоритет в кредитном стимулировании интеграционного процесса отдается, прежде всего, направлению инфраструктурного развития;
- 6) при выборе заемщиков определенное предпочтение отдается наиболее платежеспособным странам региона (основной объем кредитов АзБР за весь период деятельности Банка был предоставлен Индонезии, Пакистану, Индии и КНР) [5, С. 436–441].

В настоящее время в соответствии с Долгосрочной стратегией на период до 2020 г. АзБР сконцентрировал внимание на решении трех основных задач:

- 1) оказание содействия экономическому росту государств-участников посредством инвестирования в инфраструктуру, образовательные программы и основные государственные услуги;
- 2) повышение экологической безопасности путем продвижения «зеленых» технологий, распространения знаний по управлению окружающей средой, развития инициатив по смягчению негативных последствий изменения климата и адаптации к нему;
- 3) продвижение региональной межстрановой интеграции посредством содействия совместному использованию ресурсов, укрупнению внутрирегиональных рынков

и конвергенции экономик государств-участников.

В числе основных областей деятельности Банка вышеупомянутой Долгосрочной стратегией предусмотрены:

- развитие объектов инфраструктуры;
- охрана окружающей среды;
- региональная кооперация и интеграция;
- развитие финансового сектора;
- развитие сферы образовательных услуг.

К группе дополнительных областей работы АзБР отнесены:

- развитие здравоохранения;
- поддержка сельского хозяйства;
- оказание помощи при стихийных бедствиях и чрезвычайных ситуациях [4].

Необходимо отметить, что указанные задачи и конкретные направления работы Банка определялись с учетом объективных социально-экономических потребностей стран – членов АзБР. В частности, государства – бенефициары Банка в целом характеризуются низким уровнем экономического развития (во многих случаях экономической отсталостью). Так, в 2009 г. средний ВВП в расчете на душу населения в государствах – реципиентах АзБР⁵ составил 2 328 долл. США (см. Приложение). Для сравнения, аналогичный показатель в государствах – членах ОЭСР за 2009 г. составил 36 852 долл. США⁶, т.е. в 15,8 раз больше.

Важнейшим следствием низкого уровня экономического развития государств является низкий уровень реально располагаемых доходов их населения (благополучия, качества жизни) – проблема бедности [9, Р. 33–34]. В Табл. 1 приводятся статистические данные по государствам – бенефициарам АзБР, имевшим в 2009 г. более 50% населения с суточным душевым доходом ниже порога бедности в 2 долл. США.

Экономическая ситуация в АТР дополнительно усугубилась в связи с глобальным финансово-экономическим кризисом (ГФЭК) 2008–2009 гг., который стал одним из тяжелейших испытаний последних лет для Азии. В первую очередь, кризис проявился через сжатие потребительского спроса на экспортные товары местных производителей. В свою очередь, уменьшение нормы регионального потре-

⁵ Без учета Сингапура, Тайваня, Южной Кореи, Гонконга и Острова Кука, общее население которых составляет порядка 2,35% от населения стран – бенефициаров АзБР.

⁶ Официальный сайт ОЭСР. URL: http://www.oecd.org/document/0,3746,en_2649_201185_46462759_1_1_1_1,00.html#cowl (date of access: 20.10.2011).

⁴ Льготное финансирование, предоставляемое на нерыночных условиях.

ния и инвестиций еще больше усугубили эти проблемы, сократив средний для государств Азии годовой экономический рост 9,5% ВВП (в 2007 г.) до 5,2% ВВП (в 2009 г.). По подсчетам АзБР, 71 млн человек из числа тех, кто мог бы покинуть зону бедности, в случае сохранения роста на уровне 2007 г., остались с дневной нормой потребления менее 2 долл. США, 54 млн человек – менее 1,25 долл. США [2].

Таблица 1. *Государства-бенефициары Азиатского банка развития с преобладающей долей населения, имеющего суточный душевой доход менее 2 долл. США⁷*

	Страна-бенефициар	Доля населения с суточным душевым доходом менее 2 долл. США, %	Численность населения всего, млн человек
1	Бангладеш	81,3	164,42
2	Камбоджа	68,2	13,39
3	Индия	75,6	1 188,40
4	Индонезия	53,8	237,55
5	Киргизия	51,9	5,55
6	Лаос	76,8	6,43
7	Непал	77,6	29,85
8	Пакистан	60,3	170,69
9	Папуа – Новая Гвинея	57,4	6,88
10	Таджикистан	50,8	7,07
11	Восточный Тимор	77,5	1,04
12	Узбекистан	76,7	27,79
	Итого		1 859,06

Источник: составлено авторами по данным официальных сайтов Всемирного банка и Бюро переписи населения США. URL: <http://databank.worldbank.org/ddp/home.do?Step=12&id=4&CNO=2> (date of access: 20.10.2011), URL: <http://www.census.gov/> (date of access: 20.10.2011).

В настоящее время Азия является мировым лидером по темпам экономического восстановления – рост регионального ВВП по итогам 2010 г. составил более 7% [17]. Данные

результаты были достигнуты, в том числе, благодаря инвестиционным усилиям, предпринятым в период кризиса АзБР. Для этого в 2009 г. Совет управляющих АзБР принял решение о беспрецедентном трехкратном увеличении уставного капитала Банка с 55 до 165 млрд долл. США. Увеличение капитала на 200% является крупнейшим в истории АзБР; докапитализация позволила Банку оказать поддержку странам, в наибольшей степени пострадавшим в результате кризиса. Так, в 2009 г. совокупный объем операций АзБР составил 19,2 млрд долл. США, что представляет собой рост по сравнению с показателем предыдущего года на 57% и является абсолютным историческим максимумом за все 45 лет работы Банка [2; 3]. Высокая инвестиционная активность была поддержана АзБР и в 2010 г. – совокупный объем операций Банка в нем составил порядка 17,5 млрд долл. США [1]. Таким образом, Банк на 15% перевыполнил ранее поставленную перед собой задачу по предоставлению за период 2009–2010 гг. проектного финансирования на сумму до 32 млрд долл. США [13].

Помимо этого, в 2009 г. в целях осуществления контрциклического регулирования региональной экономики Банком был создан Фонд поддержки контрциклического развития, ФПКР (*Countercyclical Support Facility*), с начальным капиталом 3 млрд долл. США, цель деятельности которого заключается в оперативном предоставлении льготного финансирования для покрытия странами-реципиентами временных бюджетных разрывов⁸. Возможности данного инструмента были незамедлительно использованы государствами – членами АзБР. Так, по итогам 2009 г. на ФПКР пришлось 28,5% всего объема операций АзБР. (Остальные 71,5% объема операций имели следующее распределение: 40,1% – кредиты, предоставляемые странам-участницам для поддержки проведения ими социально-экономических реформ; 20,1% – операции в частном коммерческом секторе; 11,3% – займы и гранты, предоставляемые правительствам государств-участников для реализации инвестиционных проектов [2].) Кроме того, в контексте рассмотрения контрциклических мер Банка следует отметить, что в 2009 г. для расширения источников льготного финансирования АзБР перечислил 400 млн долл. США в Азиатский фонд развития на предоставление дополнительной

⁷ Отсутствует статистика по Афганистану, Бутану, Мьянме, Филиппинам, Соломоновым Островам и Тувалу.

⁸ Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/Documents/Policies/Global-Economic-Crisis/r77-09.pdf> (дата обращения: 20.10.2011).

ликвидности беднейшим региональным участникам⁹.

В отношении использованных АзБР в период кризиса инструментов финансирования необходимо отметить, что из 19,2 млрд долл. США общего объема операций в 2009 г. на кредиты и гранты пришлось 14,1 млрд долл. США, гарантийные операции – 0,3 млрд долл. США, торговое финансирование – 0,9 млрд долл. США, прямые инвестиции в капитал – 0,2 млрд долл. США, техническое содействие – 0,3 млрд долл. США, софинансирование инвестиционных операций – 3,4 млрд долл. США. При этом порядка 81% инвестиций Банка было направлено на определенные в Долгосрочной стратегии АзБР до 2020 г. пять ключевых направлений: инфраструктурное развитие, финансовый сектор, образовательные программы, экологическую проблематику и региональную интеграцию [4; 2].

Таким образом, во время ГФЭК 2008–2009 гг. АзБР использовал весь доступный банковский инструментарий финансовой поддержки государств-бенефициаров, в том числе по линии льготного и грантового финансирования наименее устойчивых в фискальном отношении стран, осуществляя инвестиции в приоритетные сектора экономики, включая инфраструктурный сектор, в котором создается наибольшее количество новых рабочих мест в экономике на единицу осуществленных вложений [12; 16].

Предпринятые АзБР действия в области контрциклического регулирования получили высокую оценку со стороны международного сообщества. Так, в апреле 2009 г. лидерами государств «Группы двадцати» в Лондоне была принята Декларация по предоставлению ресурсов посредством международных финансовых институтов, в которой нашло поддержку решение об увеличении на 200% уставного капитала АзБР [11]. Кроме того, предпринимаемые АзБР меры по противодействию последствиям ГФЭК получили положительные оценки во время встречи министров финансов и руководителей центральных банков членов «Группы двадцати» в конце 2009 г. в шотландском Сент-Эндрюсе [19].

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что АзБР не только не пострадал во время финансового кризиса 2008–2009 гг., но, как и другие многосторонние банки развития, стал важным инструментом международного сообщества по реализации мер контрциклического регулирования мировой экономики, осуществив за эти годы рекордные объемы инвестиционных операций на территории стран АТР.

По нашему мнению, такие результаты стали возможными благодаря наличию у Банка ряда институциональных свойств и особенностей. Так, АзБР является первоклассным эмитентом долговых обязательств, имеет кредитные рейтинги на уровне AAA от всех трех международных рейтинговых агентств¹⁰ и, таким образом, способен фонтировать операционную деятельность на международном рынке ссудного капитала на максимально благоприятных условиях. Помимо этого, как уже отмечалось, его капитал складывается из подлежащего обязательной реальной оплате капитала и так называемого гарантированного капитала, оплачиваемого акционерами по первому требованию Банка (доля последнего в капитале Банка составляет 92% [7]). Таким образом, в случае необходимости АзБР может в относительно короткие сроки значительно увеличить размеры собственных средств, обратив к акционерам требование об оплате гарантированной части уставного капитала.

Также необходимо отметить, что АзБР имеет консервативный коэффициент финансового левериджа (19% по состоянию на 31 декабря 2008 г.) и, при необходимости, обладая статусом первоклассного эмитента, может мобилизовать значительные объемы долговых ресурсов [6, С. 189]. Помимо этого, Банк имеет высоколиквидную структуру баланса (доля казначейского портфеля в активах АзБР на конец 2008 г. составляла около 54%)¹¹. Данные ресурсы являются резервом ликвидности и, в случае необходимости, могут быть оперативно переориентированы АзБР на финансирование инвестиционной деятельности или оплату долговых обязательств.

Устойчивое финансовое положение АзБР также определяется наличием у него высококачественного инвестиционного портфеля. Так, по состоянию на 31 декабря 2008 г. (период наиболее тяжелой фазы ГФЭК 2008–2009 гг.) размер сформированных провизий на возможные потери по ссудам составлял порядка 0,025% от совокупного портфеля операций [6, С. 189–190]. По нашему мнению, высокое качество инвестиционного портфеля связано с двумя основными факторами. Во-первых, оно обусловлено применением в АзБР передовых банковских практик и процедур при подготовке, мониторинге и управлении проектами [10; 15; 20]. При этом АзБР обладает

⁹ Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/Documents/Policies/Global-Economic-Crisis/r77-09.pdf> (дата обращения: 20.10.2011).

¹⁰ Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/Documents/Presentations/Bond-Investors/investor-presentation-2011.pdf> (date of access: 20.10.2011).

¹¹ Там же.

колоссальным накопленным опытом в области проектного финансирования – как отмечалось выше, за период 1966–2010 гг. Банк предоставил своим клиентам финансирование для целей развития на общую сумму порядка 181,6 млрд долл. США. Во-вторых, хорошее качество инвестиционного портфеля объясняется готовностью государств-заемщиков, являющихся одновременно и собственниками Банка, дисциплинированно выполнять свои обязательства даже в условиях нестабильной финансовой ситуации. Выданные АзБР кредиты должны погашаться и обслуживаться в первую очередь, что особенно важно в периоды финансово-экономических кризисов. Такие кредиты «защищены» специальной юридической оговоркой негативного залога (*negative pledge clause*), означающей, что если суверенный заемщик предоставит другому кредитору более благоприятные условия погашения долга, то такие же условия должны распространяться на все кредиты, привлеченные у Банка [8, С. 122].

Важным аспектом в деятельности АзБР, по нашему мнению, является и то обстоятельство, что Банк пользуется особым преференциальным статусом на территории государств-участников. В частности, он и его сотрудники освобождаются от уплаты любых видов налогов, таможенных сборов и прочих обязательных платежей (за исключением оплаты конкретных видов услуг), от регулирования со стороны центральных (национальных) банков, прочих государственных регуляторов, от норм регистрационного права, а также от судебного преследования [6, С. 189].

Таким образом, на наш взгляд, у АзБР могут быть выделены следующие институциональные свойства и особенности, позволяющие Банку эффективно решать поставленные перед ним мировым и региональным сообществом задачи в области содействия международному развитию и осуществления контрциклического регулирования в периоды финансовой нестабильности:

- статус первоклассного заемщика;
- устойчивое финансовое положение;
- высокие стандарты операционной работы;
- наличие преференциального статуса в странах операций.

Что касается перспектив Банка, можно предположить, что новую значимость для развития Азиатско-Тихоокеанского региона АзБР, с учетом продемонстрированных им возможностей по смягчению негативных кризисных последствий, а также трехкратного пополнения уставного капитала, приобретет уже в среднесрочной перспективе. При этом, как

представляется, он должен сконцентрировать усилия на решении задач, зафиксированных в Заявлении лидеров стран – членов «Группы двадцати» по итогам питтсбургского саммита в сентябре 2009 г. [18] В данном Заявлении указывается, что многосторонние банки развития должны усилить: операционный фокус на производственной безопасности посредством содействия повышению производительности труда в сельскохозяйственном секторе, а также через расширение доступа к современным технологиям; внимание на развитии человеческого потенциала и обеспечении безопасности жизнедеятельности в бедных регионах; поддержку развития частного сектора и создания инфраструктурных объектов с целью расширения возможностей наименее защищенных слоев населения и экономического роста; вклад в финансирование перехода к «зеленой экономике» через наращивание инвестиций в генерацию, распределение и утилизацию экологически чистой электроэнергии, повышение уровня энергоэффективности и устойчивости к климатическим изменениям.

В то же время можно согласиться с мнением известного экономиста в области международного развития, профессора Колумбийского университета Ст. Гриффит-Джонс, что наличие одного только Азиатского банка развития, очевидно, недостаточно для АТР, в котором проживает более 60% от общей численности и порядка 2/3 беднейшего населения планеты [14]. В этой связи, на наш взгляд, странам данного региона в будущем представляется целесообразным проработать вариант создания сразу нескольких субрегиональных банков развития, например: в Юго-Восточной, Северо-Восточной и Южной Азии, Океании.

Подводя итоги проведенного анализа, следует отметить следующее:

1. Во время глобального финансово-экономического кризиса 2008–2009 гг. АзБР являлся значимым инструментом международного сообщества по реализации мер контрциклического регулирования, осуществив за эти годы рекордные объемы инвестиционных операций в приоритетных секторах экономики на территории АТР.
2. Возможности АзБР в области контрциклического регулирования связаны с наличием у него совокупности институциональных свойств и особенностей, включающих: статус первоклассного заемщика; устойчивое финансовое положение; высокие стандарты операционной работы; наличие преференциального статуса в странах операций.

Приложение

Государства-бенефициары Азиатского банка развития*

	Страна-бенефициар	Численность населения, млн человек	ВВП в расчете на душу населения в 2009 г., долл. США**
1	Афганистан	29,11	486
2	Армения	3,23	2 668
3	Азербайджан	8,99	4 807
4	Бангладеш	164,42	624
5	Бутан	0,70	1 881
6	Камбоджа	13,39	775
7	Китай	1 339,83	3 678
8	Острова Кука	0,02	13 500
9	Острова Фиджи	0,85	3 464
10	Грузия	4,43	2 448
11	Гонконг	7,02	29 826
12	Индия	1 188,40	1 031
13	Индонезия	237,55	2 329
14	Казахстан	16,19	7 019
15	Кирибати	0,01	1 304
16	Республика Корея	49,77	17 074
17	Киргизия	5,55	851
18	Лаос	6,43	878
19	Малайзия	28,25	6 897
20	Мальдивская Республика	0,31	3 932
21	Маршалловы Острова	0,06	2 508
22	Микронезия	0,11	2 200
23	Монголия	2,77	1 560
24	Мьянма	50,49	459
25	Науру	0,01	5 000
26	Непал	29,85	452
27	Пакистан	170,69	1 017
28	Палау	0,02	7 900
29	Папуа – Новая Гвинея	6,88	1 247
30	Филиппины	94,01	1 746
31	Самоа	0,17	2 500
32	Сингапур	5,07	37 293
33	Соломоновы Острова	0,53	1 223
34	Шри-Ланка	20,41	2 041
35	Тайвань	23,04	16 392
36	Таджикистан	7,07	767
37	Таиланд	67,07	3 940
38	Восточный Тимор	1,04	543
39	Тонга	0,12	3 032
40	Туркменистан	5,17	3 242
41	Тувалу	0,01	1 500
42	Узбекистан	27,79	1 176
43	Вануату	0,24	2 636
44	Вьетнам	85,84	1 060

* Официальный сайт Азиатского банка развития. URL: <http://www.adb.org/Countries/> (date of access: 20.10.2011).

** Официальный сайт Международного валютного фонда. URL: <http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2010/01/weodata/weorept.aspx> (дата обращения: 20.10.2011).

Литература

1. Годовой отчет Азиатского банка развития 2010 // Азиатский банк развития. URL: <http://beta.adb.org/sites/default/files/adb-ar2010-v1.pdf> (date of access: 20.10.2011).
2. Годовой отчет Азиатского банка развития 2009 // Азиатский банк развития. URL: http://www.adb.org/Documents/Reports/Annual_Report/2009/default.asp (date of access: 20.10.2011).
3. Годовой отчет Азиатского банка развития 2008 // Азиатский банк развития. URL: http://www.adb.org/Documents/Reports/Annual_Report/2009/default.asp (date of access: 20.10.2011).
4. Долгосрочная стратегия Азиатского банка развития на период до 2020 г. // Азиатский банк развития. URL: <http://www.adb.org/Documents/Translations/Russian/Strategy2020-ru.pdf> (date of access: 20.10.2011).
5. Красавина Л. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: учебник / под ред. Л. Красавиной. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Финансы и статистика, 2007.
6. Кучерявый П. Международные банки развития как надгосударственные инструменты смягчения последствий глобального финансово-экономического кризиса // Современная экономическая теория и реформирование экономики России: материалы научно-практической конференции. 27.11.2009. М.: Экономика, 2010.
7. Соглашение об учреждении Азиатского банка развития от 22.08.1966 // Азиатский банк развития. URL: <http://www.adb.org/Documents/Reports/Charter/charter.pdf> (date of access: 20.10.2011).
8. Сторчак С. Условные обязательства. М.: АСТ: Зебра, 2009.
9. Burda M., Wyplosz Ch. Macroeconomics. 4th ed. Oxford University Press, 2005.
10. Culperer R. Regional Development Banks: Exploiting their Specificity // Third World Quarterly. 1994. Vol. 15. No. 3.
11. Declaration on Delivering Resources through the International Financial Institutions. G-20. London. 2 April, 2009. URL: <http://www.g20.org/Documents/Fin-Deps-Fin-Reg-Annex-020409---1615-final.pdf> (date of access: 20.10.2011).
12. Estache A. Emerging Infrastructure Policy Issues in Developing Countries: A Survey of the Recent Economic Literature: background paper for the October 2004 Berlin meeting of the POVNET Infrastructure Working Group // The World Bank: Washington, DC. 2004. URL: <http://www.oecd.org/dataoecd/34/21/36568195.pdf> (date of access: 20.10.2011).
13. The Global Economic Crisis. Challenges for Developing Asia and ADB's Response // Asian Development Bank. 2009. URL: <http://www.adb.org/Documents/Reports/Economic-Crisis/Global-Economic-Crisis-042709.pdf> (date of access: 20.10.2011).
14. Griffith-Jones S., Griffith-Jones D., Hertova D. Enhancing the Role of Regional Development Banks: research papers for the Intergovernmental Group of Twenty-Four on International Monetary Affairs and Development // Institute of Development Studies, University of Sussex/G-24 Discussion Paper Series. 2008. URL: <http://www.g24.org/sjg0907.pdf> (date of access: 20.10.2011).
15. Gurria J.A., Volcker P. The Role of the Multilateral Development Banks in Emerging Market Economies: findings of the Commission on the Role of MDBs in Emerging Markets. 2001. URL: <http://www.carnegieendowment.org/pdf/files/mdbreport.pdf> (date of access: 20.10.2011).
16. Jones S. Infrastructure Challenges in South and East Asia // IDS Bulletin, Asia 2015: Sustaining Growth and Ending Poverty. 2006. Vol. 37. No. 3.
17. Key Indicators for Asia and the Pacific 2011 // Asian Development Bank. 2011. URL: http://www.adb.org/Documents/Books/Key_Indicators/2011/pdf/Key-Indicators-2011.pdf (date of access: 20.10.2011).
18. Leaders' Statement the Pittsburgh Summit // G-20. Pittsburgh. 24–25 September, 2009. URL: http://www.g20.org/Documents/pittsburgh_summit_leaders_statement_250909.pdf (date of access: 20.10.2011).
19. Progress Report on the Economic and Financial Actions of the London, Washington and Pittsburgh G20 Summits prepared by the UK Chair of the G20 // G20. St. Andrews, 7 November, 2009. URL: http://www.g20.org/Documents/20091107_progress_report_standrews.pdf (date of access: 20.10.2011).
20. Sagasti F., Prada F. Regional Development Banks: A Comparative Perspective. 2006. URL: <http://www.franciscosagasti.com/publicaciones/actividades/GGGG%20The%20new%20face%20of%20Development.pdf> (date of access: 20.10.2011).