

## **РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ РАЗВИТИЯ КОНТРОЛЛИНГА В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН**

**С.Д. Ташенова**

Республика Казахстан переходит на международные стандарты учета, отчетности и аудита. Это продуманная акция, заключающаяся в использовании накопленного мирового опыта в организации процессов внутреннего аудита и контроля, представления отчетности, которая является основой анализа деятельности предприятий и принятия управленческих решений. Особенно актуален переход на международные стандарты финансовой отчетности и международные стандарты аудита для предприятий, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность, совместных предприятий, предприятий, осуществляющих операции с ценными бумагами зарубежных фирм, по иностранным кредитам и просто по обменным операциям.

Контроллинг – новое дело не только для казахстанских фирм, но и для многих компаний на Западе. Для его широкого внедрения имеются все предпосылки, и важно отметить, что он особенно эффективен в условиях порой непредсказуемых экономических трансформаций, происходящих в стране. Каждому среднему и даже мелкому предприятию необходима своя аналитическая служба для сбора и анализа поступающей информации и последующего прогнозирования возможных тенденций.

Для того чтобы добиться успеха и признания на рынке, предприятиям необходимо внедрять в практику инновации в области государственного регулирования и внутреннего контроля их деятельности, так как помимо решения своих внутренних вопросов предприятия осуществляют и общественные функции: пополняют рынок товарами и услугами, обеспечивают занятость и т.д. К числу упомянутых инноваций следует отнести контроллинг.

Контроллинг – это система обеспечения выживаемости компании, в краткосрочном плане нацеленная на оптимизацию прибыли, а в долгосрочном – на поддержание гармоничных отношений с внешней средой. Это совокупность методов оперативного и стратегического менеджмента, учета, планирования, анализа и контроля деятельности компании, единая сис-

тема, направленная на достижение ее стратегических целей. Для внедрения и обеспечения надежного функционирования системы контроллинга постоянно необходима оперативная информация. В Казахстане пока лишь формируются основы для широкого внедрения контроллинга. Тем не менее его глубокое изучение и внедрение нужны уже сегодня, поскольку он позволяет использовать самые современные методы менеджмента, способствует освоению инноваций.

Наиболее активное развитие контроллинга в Казахстане отмечается в крупных деловых и финансовых центрах, таких как Алматы, Астана, Атырау, которые представляют Южный, Центральный и Западный Казахстан, что олицетворяет собой принцип региональности в развитии страны.

Среди отраслей экономики Казахстана наиболее развитой является нефтегазовая. Она же наиболее доходная, поэтому методы ведения бизнеса в данной отрасли вызывают естественный интерес. Развитие нефтегазовой отрасли дало толчок развитию западного региона страны, который ранее был известен только как рыболовный. Наиболее прогрессивными в регионе являются нефтедобывающие компании, из которых более половины принадлежат иностранным фирмам. Для содействия занятости местного населения предусмотрены квоты на использование иностранных рабочих, в результате чего в добывающих компаниях заняты преимущественно казахстанские работники.

Приток иностранных инвестиций в регион способствовал освоению инновационных методов в ведении бизнеса и управлении. Одним из новых для казахстанского рынка методов торговли является торговля нефтегазовым оборудованием через Интернет, осуществляемая посредством электронных торговых площадок (marketplace). Электронная торговая площадка – это страница в Интернете, на которой специально разработанная система позволяет с помощью простых и всем доступных действий размещать предложения о покупке и продаже оборудования, материалов или услуг. В таких системах одновременно могут работать тысячи предприятий и могут быть представлены сотни тысяч предложений. Одним из уже реально работающих и наиболее перспективных вариантов торговли через Интернет является так называемый «тендер он-лайн». В данном случае нефтегазовые компании объявляют тендер на закупку необходимого оборудования. С юридической стороны процедура проведения тендера может при этом как совпадать с традиционной его процедурой, так и отличаться от нее. В крупных нефтяных и нефтетранспортирующих компаниях применяется система контроллинга, представленная компьютерными программами, разработанными в развитых странах. В соответствии с этими програм-

мами осуществляются учет, анализ и планирование деятельности предприятия в текущем и прогнозном режимах.

Инструменты контроллинга использует также Казахстанская компания по управлению электрическими сетями (KEGOC), представляющая Центральный Казахстан. Положительные тенденции в развитии страны, рост промышленного производства привели к увеличению потребления электроэнергии, повышению платежеспособности потребителей, увеличению производства электрической энергии на электростанциях страны, позволившему снизить объем импорта электроэнергии и увеличить ее экспорт. Электроэнергетическая отрасль является индикатором социально-экономического развития Республики Казахстан, так как рост или снижение объемов потребления и, соответственно, производства электроэнергии характеризуют общий темп развития экономики страны, а стоимость электроэнергии для значительной части предприятий является определяющей статьёй затрат в структуре себестоимости произведенной продукции.

Динамика изменения активов, пассивов, доходов и расходов, чистого дохода за 2003–2007 гг. может быть проанализирована методом тренда. На основе данных таблицы можно сделать вывод, что с 2005 г. намечается снижение текущей ликвидности: в 2003 г. она составила 326%, в 2004 г. – 316, в 2005 г. – 114,5, в 2006 г. – 96,5, в 2007 г. ожидается на уровне 102,4%. Уменьшается чистый доход с 1741,6 млн тенге в 2003 г. до 214,6 млн тенге в 2005 г. Существенно возрастают долгосрочные обязательства за счет займов на осуществление трех инвестиционных проектов. При этом снижаются текущие обязательства, доходы и расходы существенно не меняются. Анализ основных показателей АО «KEGOK» был произведен для иллюстрации динамики развития предприятия.

Юг Казахстана обязан своим динамичным прогрессом скоплению здесь некоторых производств, финансовых учреждений и торговых площадей. В этом регионе наиболее активное развитие отмечается в г. Алматы, где к тому же планируется создать финансовый центр, – решение об этом было принято правительством Казахстана в 2006 г. В Алматы высокое развитие получили также образовательная, культурная и научная сферы. Отмечается активное участие иностранных инвесторов в развитии инфраструктуры «Южной столицы» и ее пригородов. Созданный здесь благоприятный инвестиционный климат способствует строительному буму.

Анализ практики применения методов и инструментов контроллинга проведен нами на примере крупных предприятий и наиболее развитых регионов Казахстана. Однако надо иметь в виду, что становление рыночных

## Анализ тренда основных показателей деятельности АО «KEGOK»

Показатель, млн тенге	2003 (базовый)	2004	2005	2006	2007 (прогноз)
Долгосрочные активы	77018999	83129097	96299616	105314783	123313146
Текущие активы	9843657	12058639	6036838	4086897	3674577
Собственный капитал	72972708	73910754	74125354	74652780	75653724
Долгосрочные обязательства	10869717	17461798	22940528	30532633	47765918
Текущие обязательства	3020231	3815184	5270572	4234266	3587082
Доходы	18578,0	18579,0	17661,6	19153,8	20919,3
Расходы	15202,0	14536,2	17355,0	18400,4	19489,4
Чистый доход	1741,6	1129,0	214,6	527,4	1000,9

отношений, действие рыночных механизмов существенно повлияли на региональное развитие в стране.

Для обеспечения рационального развития всех регионов Казахстана была разработана стратегия кластерного развития (консультант – М. Портер). Кластерное развитие имеет преимущества при создании определенных условий для его осуществления, в том числе соответствующей материальной и ресурсной базы, поэтому пока этот вид ведения бизнеса не получил широкого распространения в стране.

Одним из методов инновационного развития производственных предприятий является расширенное внедрение контроллинга, включая создание информационной базы, проведение соответствующих аналитических и плановых процедур, координирование процессов и контроль исполнения управленческих решений. Система контроллинга применима в малом и среднем бизнесе, в сфере услуг, в сельском хозяйстве, что свидетельствует о ее многофункциональности.

Осуществление контроллинга в региональном плане должно опираться на конкретные возможности и ресурсы предприятий, отраслей производства, при этом необходимо соблюдать общественные интересы. В процессе внедрения контроллинга следует использовать заранее спланированные меры и методы, основные из которых были представлены в теоретических и практических исследованиях ученых разных стран.